

**IMPOSTA DI BOLLO  
ASSOLTA IN MODO  
VIRTUALE**

Repertorio numero 13751

Raccolta numero 6705

**VERBALE DI ASSEMBLEA  
REPUBBLICA ITALIANA**

Il 14 (quattordici) aprile 2011 (duemilaundici).

In Genova, Via San Luca civico due, in una sala degli uffici della Fondazione Edoardo Garrone, alle ore dieci e minuti trenta.

Io PAOLO TORRENTE, Notaio in Genova, iscritto nel ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Genova e Chiavari, do atto, ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2375 del Codice Civile, delle deliberazioni che verranno prese dagli azionisti della società "ERG S.P.A.", con sede in Milano (MI), Via Nicola Piccinni 2, col capitale sociale di Euro 15.032.000,00 interamente versato, diviso in numero 150.320.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,10 cadauna, codice fiscale ed iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano numero 94040720107, convocati in assemblea ordinaria e straordinaria in questo luogo, per oggi alle ore dieci e minuti trenta con il seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

**Parte Ordinaria**

1. Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2010 e Relazione sulla Gestione; delibere inerenti e conseguenti. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2010.
2. Compensi degli Amministratori per l'esercizio 2011.
3. Autorizzazione all'acquisto ed all'alienazione di azioni proprie.

**Parte Straordinaria**

1. Proposta di modifica degli articoli 2, 12 e 14 dello Statuto.
2. Proposta di inserimento dell'articolo 21bis nello Statuto. Assume la presidenza dell'assemblea, ai sensi dell'articolo quattordici dello statuto sociale, il Signor EDOARDO GARRONE, nato a Genova (GE) il 30 (trenta) dicembre 1961 (millenovecentosessantuno), domiciliato per la carica in Milano, Via Nicola Piccinni 2, Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società, della cui identità di persona io Notaio sono certo. Il Presidente, con il consenso dell'assemblea, chiama me Notaio a redigere il verbale dell'adunanza e mi richiede di far constare:
  - che la presente assemblea è stata convocata in questo luogo, per il giorno 14 aprile 2011 alle ore 10,30 in prima convocazione e, occorrendo, per il giorno 15 aprile 2011, stessa ora e luogo, in seconda convocazione, con avviso pubblicato sul sito internet della Società (il 14 marzo 2011), sul quotidiano a diffusione nazionale "Finanza e Mercati" (il 15 marzo 2011) e con le altre modalità previste dal Regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i. (il "Regolamento Emittenti");

**REGISTRATO  
AGENZIA DELLE ENTRATE  
UFFICIO DI GENOVA 2**

IL 09/05/2011

N° 5912

SERIE 1T

EURO 168,00

- che il capitale sociale di Euro 15.032.000,00 è stato interamente sottoscritto e versato ed è suddiviso, alla data odierna, in numero 150.320.000 azioni ordinarie da nominali Euro 0,10 ciascuna;
- che il dott. Mario Pacciani, quale Presidente del Collegio Sindacale, convalida la attestazione in ordine al capitale come sopra da esso Presidente resa;
- che sono presenti in assemblea:
  - per il Consiglio di Amministrazione, oltre ad esso dichiarante, Presidente, i vice Presidenti Pietro Giordano e Giovanni Mondini, l'Amministratore Delegato Alessandro Garrone ed i Consiglieri Massimo Belcredi, Luca Bettonte, Pasquale Cardarelli, Aldo Garozzo, Giuseppe Gatti, Antonio Guastoni, Paolo Francesco Lanzoni e Graziella Merello;
  - per il Collegio Sindacale, il Presidente Mario Pacciani ed i Sindaci effettivi Paolo Fasce e Lelio Fornabaio;
- che sono presenti fino ad ora numero centoundici portatori di azioni rappresentanti, in proprio o per delega, numero 113.025.042 azioni ordinarie pari al 75,190% del capitale sociale avente diritto di voto;
- che l'assemblea è legalmente costituita e valida a deliberare su tutti gli argomenti di cui all'ordine del giorno;
- che i soggetti che partecipano, direttamente o indirettamente in misura superiore al 2% (due per cento) al capitale sociale della Società sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del libro dei soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "Testo Unico della Finanza") e da altre informazioni a disposizione sono i seguenti:
  - San Quirico S.p.A., titolare di numero 84.091.940 azioni ordinarie, rappresentanti il 55,942% del capitale sociale;
  - Polcevera S.A., titolare di numero 10.380.060 azioni ordinarie, rappresentanti il 6,905% del capitale sociale;
  - Tradewinds Global Investors LLC, titolare di numero 9.604.762 azioni ordinarie, rappresentanti il 6,390% del capitale sociale;
  - Generali Investments Italy SGR S.p.A., titolare di numero 3.349.000 azioni ordinarie, rappresentanti il 2,228% del capitale sociale;
- che "ERG S.p.A." risulta possedere numero 2.100.000 azioni proprie pari all'1,397% del capitale sociale;
- che non esistono, per quanto risulta alla Società, patti parasociali di cui all'articolo 122 del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria;
- che i nominativi dei partecipanti, in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario alla Società ai sensi dell'articolo 83-sexies del Testo Unico della Finanza, nonché i nominativi dei soci deleganti e dei soggetti

che dovessero votare in qualità di creditori pignoratizi, riportatori ed usufruttuari, risultano da elenco che, firmato da esso dichiarante e da me Notaio, verrà allegato a questo verbale, mentre le certificazioni rilasciate dagli intermediari e le deleghe per l'intervento in assemblea verranno conservate dalla Società.

- che i nominativi dei soggetti che hanno espresso voto contrario, si sono astenuti o si sono allontanati prima di una votazione e il relativo numero di azioni possedute saranno riportati nel presente verbale; invita pertanto coloro che intendessero allontanarsi dall'Assemblea, in qualsiasi momento, anche solo temporaneamente, a darne comunicazione ai funzionari della Società al posto di controllo all'ingresso e a restituire le schede di partecipazione al personale incaricato per le rilevazioni del caso;

- che la sintesi degli interventi con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento saranno anch'esse riportate nel presente verbale.

Quindi il Presidente:

- invita formalmente i partecipanti (in proprio e/o per conto dei loro rappresentati) a dichiarare l'eventuale sussistenza di impedimenti ai sensi dell'articolo 120 numero 5 del Testo Unico della Finanza, nonché dell'articolo 2372 del Codice Civile;

- prende atto e fa constare che nessuno degli intervenuti denuncia la esistenza di situazioni ostative all'esercizio del diritto di voto;

- comunica altresì che, come previsto dal Regolamento Assembleare di "ERG S.p.A.", alla presente assemblea assistono esperti, analisti finanziari e giornalisti accreditati; l'elenco delle suddette persone, firmato da esso dichiarante e da me Notaio, verrà allegato a questo verbale;

- comunica che, come previsto dal Regolamento Assembleare di "ERG S.p.A.", sono presenti in sala dirigenti o dipendenti della Società o delle società del Gruppo per svolgere compiti di segreteria ed assistenza;

- informa che è funzionante in sala un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea;

- dichiara aperti i lavori.

Sul primo argomento all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria il Presidente comunica che il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 è stato assoggettato a revisione contabile da parte della Deloitte & Touche S.p.A. secondo i tempi ed i corrispettivi già approvati dall'assemblea con delibera del 23 aprile 2009 ed aggiornati tenuto conto della fusione per incorporazione in ERG S.p.A. delle società controllate ERG Raffinerie Mediterranee S.p.A. ed ERG Power & Gas S.p.A. avvenuta in data 1° luglio 2010.

Ai sensi della comunicazione Consob n. 96003558 del 18 aprile

1996, il Presidente informa che le ore impiegate dalla Deloitte & Touche S.p.A.:

- per l'attività di revisione contabile del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2010, sono state 3.480 per un corrispettivo di 209.000 Euro;

- per le verifiche della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, sono state 290 per un corrispettivo di 26.000 Euro;

- per la revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato, sono state 800 per un corrispettivo di 55.000 Euro.

Il Presidente comunica che anche il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2010 è stato assoggettato a revisione contabile da parte della Deloitte & Touche S.p.A. secondo i tempi ed i corrispettivi, già approvati dall'Assemblea con delibera del 23 aprile 2009.

Ai sensi della comunicazione Consob n. 96003558 del 18 aprile 1996, il Presidente informa che le ore impiegate dalla Deloitte & Touche S.p.A. per l'attività di revisione contabile del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2010 sono state 135 per un corrispettivo di 10.000 Euro, ed apre la discussione.

Chiede ed ottiene la parola l'azionista Polcevera S.A. in persona del dott. Fabio Morvilli il quale dà lettura all'assemblea della seguente proposta di deliberazione:

"Signori Azionisti,

in considerazione del fatto che - nei termini previsti dalla vigente normativa - la documentazione relativa all'argomento in discussione è stata messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, in Milano, Via Nicola Piccinni 2, presso Borsa Italiana S.p.A. e sul sito internet della Società ([www.erg.it](http://www.erg.it)), è stata inviata agli Azionisti che ne hanno fatto richiesta ed è stata distribuita ai presenti, propongo che sia omessa la lettura della Relazione sulla Gestione, delle Relazioni del Collegio Sindacale - se lo stesso concorda - e della Società di Revisione, nonché del Bilancio di Esercizio, del Bilancio Consolidato e dei relativi allegati.

Considerato inoltre che - nei termini previsti dalla vigente normativa - la Relazione degli Amministratori sugli argomenti posti all'ordine del giorno, nonché tutta la documentazione relativa ai singoli punti è stata, anch'essa, messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, in Milano, Via Nicola Piccinni 2, presso Borsa Italiana S.p.A. e sul sito internet della Società ([www.erg.it](http://www.erg.it)), è stata inviata agli Azionisti che ne hanno fatto richiesta ed è stata distribuita ai presenti, propongo che ne sia omessa la lettura anche per quanto riguarda i successivi argomenti all'ordine del giorno e che si proceda direttamente alla trattazione degli stessi.".

Il Presidente del Collegio Sindacale dott. Mario Pacciani dichiara di consentire che venga omessa la lettura della Rela-

zione del Collegio.

Il Presidente, dato atto che sono sempre presenti numero centoundici portatori di azioni rappresentanti, in proprio o per delega, numero 113.025.042 azioni ordinarie pari al 75,190% del capitale sociale avente diritto di voto, mette in votazione la proposta di deliberazione sopra trascritta e la proposta stessa viene approvata dall'assemblea alla unanimità.

Dopo di che il Presidente dà la parola all'Amministratore Delegato Alessandro Garrone, il quale, rende le dichiarazioni che vengono di seguito in sintesi riportate:

"Prima di esaminare l'andamento dell'anno 2010 è opportuno fare un passo indietro ricordando l'andamento dell'esercizio ancora precedente.

L'anno 2009 era stato un anno sicuramente ricco di eventi ed attività per la Società in un contesto di crisi mondiale molto difficile che aveva influenzato in modo considerevole i risultati del Gruppo; fra le attività importanti ricordo il consolidamento della joint venture (iniziata nell'anno 2008) con il partner Lukoil nella gestione della raffineria Isab, l'incasso totale del prezzo di cessione del 49% di ISAB S.r.l., il rimborso assicurativo del danno subito nell'impianto ISAB Energy S.r.l. ammontante a complessivi 250 milioni di Euro; in termini di business era cresciuta la produzione di energia da fonti rinnovabili; in generale la performance degli impianti e gestionale si era rivelata eccellente; ciò nonostante i risultati del bilancio furono negativi per circa 80 milioni di Euro, anche se detto risultato dipese soprattutto dalla crisi mondiale.

Nell'anno 2010 il perdurare della crisi ha influito sui risultati della Società in particolare nel settore raffinazione, ma sia in termini di gestione impiantistica sia in termini di operazioni straordinarie fatte il Gruppo è cresciuto.

#### Risultati consolidati in sintesi

I risultati della raffinazione sono stati deboli mentre molta attenzione è stata rivolta alla riduzione dei costi fissi della raffineria migliorando così l'efficienza; ottimi sono stati i risultati nel settore termoelettrico (Erg Power S.r.l. e ISAB Energy S.r.l.) e pure in crescita sono stati i risultati nel settore delle energie rinnovabili.

Il 2010 si è chiuso con un margine operativo lordo a valori correnti adjusted (il che significa considerare anche il 51% delle società ISAB S.r.l. e TotalErg S.p.A., quest'ultima da ottobre in poi) di 305 milioni di Euro rispetto ai 92 milioni di Euro dell'anno precedente, con una crescita del 300%.

A questa crescita pochissimo contribuito hanno dato la raffinazione che continua in termini di margine operativo lordo a chiudere in negativo (31 milioni rispetto ai 43 dell'esercizio precedente) ed il downstream integrato che ha chiuso con 77 milioni di Euro rispetto agli 88 dell'anno precedente.

Sommando quindi il risultato delle due attività (raffinazione

da una parte e downstream dall'altra) il margine operativo lordo è invariato rispetto al 2009, pari a circa 45 milioni; il grosso salto nei risultati è stato compiuto nel settore Power con 254 milioni di Euro di margine operativo lordo rispetto ai 55 milioni di Euro dell'anno precedente; effetti importantissimi sono stati il riavvio di ISAB Energy S.r.l. dopo l'incidente del 2008, l'avvio della nuova centrale di 480 MW in aprile e sicuramente la performance e lo scenario del settore hanno aiutato per raggiungere un risultato così importante.

In termini di rinnovabili 39 milioni di Euro di margine operativo lordo rispetto ai 23 dell'anno precedente principalmente per due ragioni: più vento ed aumento dei volumi in conseguenza dell'acquisizione di 102 MW in Molise e Puglia avvenuta a metà dell'anno 2010.

Il risultato netto di Gruppo a valori correnti è stato comunque negativo ma di meno 20 milioni di Euro rispetto ai meno 80 dell'anno precedente.

Il risultato netto di Gruppo reported è positivo per 10 milioni di Euro rispetto ai 7 milioni dell'anno precedente."

Nel dettaglio l'Amministratore Delegato spiega le differenti modalità di calcolo del risultato di Gruppo a valori correnti rispetto al risultato netto di Gruppo reported (per i valori correnti non si tiene conto degli effetti delle variazioni di magazzino) e quali siano stati gli elementi principali che lo hanno determinato.

"Gli investimenti nell'anno 2010 sono stati di circa 270 milioni di Euro rispetto ai 400 dell'anno precedente; è stato completato l'investimento per la Centrale mentre in termini di raffinazione sono stati eseguiti investimenti minimi per poter gestire al meglio la raffineria ma niente di nuovo, vista la crisi manifestatasi nel corso degli ultimi due anni, fermi rimanendo comunque gli investimenti per la manutenzione e la sicurezza per i quali non vi è mai stato risparmio.

L'indebitamento finanziario netto è pari a 723 milioni di Euro rispetto ai 662 dell'anno precedente; la leva è ancora molto buona (pari al 28%); dei 723 milioni di Euro di indebitamento finanziario netto 793 milioni sono legati al project financing, quindi in termini di "qualità del debito" la situazione è ben diversa.

I dipendenti sono 714 rispetto ai 1579 dell'anno precedente e ciò in parte per attività di efficientamento ma soprattutto per il fatto che i dipendenti già in carico ad ERG Petroli S.p.A. a seguito della joint venture sono ora in capo a TotalErg S.p.A.

Il titolo tra fine 2009 e fine 2010 è cresciuto circa dell'8%, chiudendo a circa 10,45 Euro; l'indice del settore europeo è stato di -1,2%, l'indice azionario generale è stato del -12%.

Quanto alla sicurezza ricordo che nell'anno 2009 era stato lanciato il progetto sicurezza su tutto il Gruppo; il progetto

è proseguito e proseguirà; i risultati si stanno già vedendo e nel corso del 2010 per il primo anno nella sua storia nella raffineria Isab non si sono verificati incidenti. Anche gli altri impianti in termini di sicurezza hanno performato molto bene e non ci sono stati problemi importanti in questo senso.

#### Risultato civilistico di ERG S.p.A.

L'utile è di 398 milioni di Euro; con la precisazione che a seguito dell'avvenuta incorporazione di ERG Power & Gas e di ERG Raffinerie Mediterranee il bilancio non è più da "holding" ma è un bilancio da "società industriale" che incorpora attività tipiche del business della Società.

A formare questo risultato hanno contribuito in negativo l'andamento dei margini di raffinazione per circa 170 milioni di Euro mentre in positivo per circa 543 milioni di Euro ci sono proventi da partecipazioni di cui 130 milioni di Euro di dividendi ricevuti dalle partecipate e 435 milioni di Euro dovuti alla plusvalenza dell'operazione TotalErg.

#### Traguardi strategici 2010

Quanto ai traguardi strategici va detto che si è lavorato in un ambiente di forte crisi e in particolare per l'Italia anche in un quadro di riferimento normativo "molto ballerino"; considerando i diversi fronti nei quali opera la Società, legati a decisioni e normative (in particolare, ma non solo, le rinnovabili e il settore Power) l'anno 2010 è stato abbastanza travagliato.

#### Downstream integrato - TotalErg S.p.A.

Il 27 gennaio 2010 è stato firmato l'accordo con Total che ha portato il 1° ottobre 2010 alla nascita di TotalErg S.p.A.; il raggiungimento di un simile obiettivo era stato perseguito dalla Società per anni con tentativi di alleanze con altri operatori del settore (quali Q8 e Tamoil); la strategia del Gruppo era quella di crescere in quote di mercato in Italia passando dal 7% a circa il 12%; il lavoro è stato molto lungo; oggi ERG S.p.A. possiede il 51% di TotalErg S.p.A. che è la terza società in Italia in termini di quote di mercato nella rete, dopo Eni ed Esso, con più di 3.300 punti vendita, con importanti assets logistici e di raffinazione (la raffineria di Roma e una partecipazione nella raffineria di Trecate); TotalErg S.p.A. è quindi un player importante in Italia attraverso il quale in futuro ritengo si possano canalizzare ulteriori investimenti per ERG S.p.A. in questo settore in Italia; il settore deve ancora razionalizzarsi ma un player di tali dimensioni sarà senz'altro in grado di cogliere le opportunità. Il programma di integrazione delle due società delle strutture e delle persone sta proseguendo secondo le previsioni e questo è senz'altro un ottimo risultato.

#### Joint Venture con Lukoil

La gestione di ISAB S.r.l. insieme al partner Lukoil iniziata nell'anno 2009 è proseguita nell'anno 2010; nonostante il settore abbia subito delle perdite importanti per effetto della

situazione mondiale l'attività è proseguita nel migliore dei modi; sono stati messi a punto programmi importantissimi sull'efficienza della raffineria; è partito il progetto cosiddetto "Sprint" per una riduzione dei costi ed un cambio dei processi sulla raffineria con l'obiettivo di riduzione dei costi del 15% entro tre anni; solo nel corso dell'anno 2010 i risultati raggiunti si sono rivelati ottimi con una riduzione dei costi fissi (ammontante a 250 milioni di Euro) di circa il 10%; il lavoro svolto dai manager della raffineria è ottimo. Nel corso del corrente esercizio (2011) ERG S.p.A. ha esercitato l'opzione put per la cessione a Lukoil di una quota della partecipazione detenuta dalla Società in ISAB S.r.l. pari all'11% del capitale sociale della stessa; la partecipazione di ERG S.p.A. è pertanto scesa dal 51% al 40%; la decisione di esercitare l'opzione put da parte della Società ha avuto una lunga elaborazione durata praticamente tutto l'esercizio 2010 ed ha tenuto conto sia dello scenario che delle esigenze industriali della Società; ad oggi la decisione adottata pare essere stata quella più opportuna; la governance della società è rimasta invariata; il flusso di cassa per ERG S.p.A. in conseguenza della cessione della partecipazione è stato di circa 250 milioni di Euro; la Società conserva l'opzione put sul restante 40% in portafoglio sino a tutto il 2014.

#### Repowering Nuce Nord

L'impianto da 480 MW è entrato in piena attività il 1° aprile 2010; i risultati sul bilancio della Società sono ottimi; la modernità dell'impianto ha consentito di chiudere un project financing da 330 milioni di Euro erogato da primarie banche nazionali ed internazionali; il mondo finanziario "vede" quindi con favore il Gruppo ERG.

#### ISAB Energy S.r.l.

Ad ottobre 2008 il treno 1 di ISAB Energy S.r.l. aveva dovuto fermarsi a causa di un grosso incidente; la ricostruzione è stata portata a termine con 1 mese di anticipo rispetto al previsto; il 27 maggio 2010 ISAB Energy S.r.l. è ripartita con una ottima performance. Ciò ha dato un impatto molto positivo sui risultati del Gruppo.

#### Riorganizzazione del Gruppo

A luglio ha avuto effetto la fusione per incorporazione in ERG S.p.A. della società ERG Power & Gas S.p.A. ed ERG Raffinerie Mediterranee S.p.A.

Era un passaggio opportuno e necessario per l'efficienza del Gruppo dopo le joint venture con Lukoil e Total nell'oil e dopo il completamento delle centrali e la definizione di un assetto nuovo nel power & gas.

Si sono accorciate le catene decisionali e ridotti i costi.

Di ciò si vedranno i risultati anche in futuro.

#### Energie rinnovabili

Nel mese di luglio è stato acquisito il 100% della società IVPC Power 5 S.r.l. che detiene due campi eolici in Molise ed



in Puglia per un totale di 102 MW operativi. Operazione importante in quanto trattasi di assets che già producono energia, buoni in termini di qualità e che quindi hanno dato subito un contributo di cassa e di ebitda ad ERG Renew S.p.A.

Sempre nel mese di luglio ERG Renew S.p.A. ha firmato un "memorandum of understanding" con Lukoil con l'intesa di trovare opportunità di investimenti insieme nel campo delle energie rinnovabili ed in particolare nel settore eolico in alcuni paesi (Bulgaria, Romania, Ucraina e Russia).

ERG S.p.A. a fine anno 2010 ha deciso di lanciare un'OPA sulle azioni ERG Renew S.p.A. - non detenute dalla Società - al prezzo di Euro 0,97 per azione. La decisione è stata presa non per uscire dal settore ma per poter continuare a crescere con maggiore flessibilità portando a compimento i piani in maniera più rapida rispetto al passato. Ad oggi ERG S.p.A. detiene il 94,98% delle azioni di ERG Renew S.p.A. E' atteso, a breve, il delisting della società a seguito del perfezionamento delle ulteriori procedure previste in materia.

#### Scenario attuale e prospettive 2011

In termini di scenari la ripresa forte dell'economia ancora non si vede salvo in alcuni Paesi lontani da noi; il tragico evento del terremoto in Giappone ma soprattutto per l'Europa la crisi dei Paesi del Nord Africa non aiuta la ripresa.

La vicenda libica ha un impatto rilevante in particolare nel settore della raffinazione essendo la Libia uno dei paesi più importanti come produttore di petrolio. In conseguenza di ciò gli scenari sono incerti e non si sa in che tempi ed in che modi la crisi si risolverà. Ad oggi i rapporti petroliferi con la Libia sono chiusi; la Libia non esporta petrolio né acquista prodotti.

Va tenuto presente che la Libia importava prodotti (in particolare benzina) avendo scarsa capacità di raffinazione; il Gruppo riforniva la Libia; in questo momento il prezzo del petrolio è salito molto in conseguenza delle preoccupazioni e della speculazione non per effetto del meccanismo della domanda e dell'offerta; già in precedenza i margini della raffinazione non erano particolarmente favorevoli; il Gruppo come anche altri operatori riforniva di benzina la Libia vendendo circa il 10% del prodotto; la ricollocazione del prodotto (che ha qualità particolari) non si presenta facile.

In passato veniva acquistato dalla Libia circa il 10% del fabbisogno per la raffinazione ma non è stato difficile rivolgersi ad altri Paesi per ottenere la fornitura.

E' difficile fare previsioni sui tempi della risoluzione di questi problemi.

#### Aspettative

##### Raffinazione e Marketing:

si ritiene di poter raggiungere risultati leggermente migliori rispetto al 2010 in presenza di un atteso miglioramento dello scenario; si apprezzeranno i risultati del lavoro di efficien-

tamento, la buona performance impiantistica e la contribuzione della joint venture TotalErg S.p.A. al miglioramento dei risultati di marketing.

Termoelettrico:

si attendono risultati positivi anche se non con lo stesso salto avuto tra il 2009 e il 2010. E' prevista una fermata per l'impianto di Isab Energy S.r.l.

Energie rinnovabili:

continueranno ad essere in crescita sia grazie al contributo dei 102 MW per l'intero anno (anziché solo per sei mesi come avvenuto nel 2010) sia perché entreranno in funzione i campi eolici di Fossa del Lupo e di Ginestra per ulteriori 140 MW circa.

Guardando più al lungo periodo si sta lavorando sul consolidamento delle attività in particolare nel business oil (raffinazione e rete) e sulla ricerca di efficienza nel termoelettrico; si continuerà a lavorare sulla razionalizzazione dell'organizzazione; per quanto riguarda le rinnovabili proseguirà la ricerca di opportunità per raggiungere in Italia un ruolo tra i player del settore e per crescere in Paesi Europei attraverso o l'alleanza con Lukoil ovvero altre alleanze che anche in Europa consentano alla Società di avere una massa critica importante.

Tutto ciò con la massima attenzione verso la sicurezza sperando che i risultati del 2010 continuino nei prossimi anni."

Il Presidente ringrazia l'Amministratore Delegato per il suo intervento e dichiara aperta la discussione sul primo punto all'ordine del giorno.

Non essendovi richieste di intervento il Presidente dichiara chiusa la discussione.

Quindi io Notaio, su invito del Presidente, do lettura del testo di deliberazione che si sottopone all'approvazione dell'Assemblea, quale appresso trascritto:

"Signori Azionisti,

Vi invitiamo a:

- approvare il Bilancio di Esercizio della Vostra Società al 31 dicembre 2010 che si chiude con un utile di 398.131.202,83 Euro;
- destinare in una riserva indisponibile ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera a) del Decreto Legislativo n. 38/2005 parte dell'utile pari a 346.403.569,83 Euro corrispondente alla quota non realizzata, al netto del relativo onere fiscale, della plusvalenza derivante dalla costituzione della joint venture TotalErg;
- deliberare il pagamento agli azionisti di un dividendo di 0,40 Euro per azione. Il dividendo sarà pagato a ciascuna delle azioni aventi diritto agli utili in circolazione alla data di stacco cedola, con esclusione quindi, ai sensi dell'art. 2357-ter del Codice Civile, delle azioni proprie, mediante utilizzo del residuo utile dell'esercizio e mediante utilizzo

degli utili a nuovo;

- deliberare la messa in pagamento del dividendo a partire dal 26 maggio 2011, previo stacco cedola a partire dal 23 maggio 2011".

Il Presidente dichiara aperta la discussione sulla proposta di deliberazione sopra trascritta e comunica, in relazione a quanto previsto dall'articolo 10 numero 1 del Regolamento Assembleare, che la votazione avverrà per alzata di mano.

Poiché non vi sono interventi il Presidente, dato atto che sono sempre presenti numero centoundici portatori di azioni rappresentanti, in proprio o per delega, numero 113.025.042 azioni ordinarie pari al 75,190% del capitale sociale avente diritto di voto, mette in votazione la proposta di deliberazione sopra trascritta.

In esito a votazione alla unanimità, il Presidente dichiara approvati il Bilancio al 31 dicembre 2010, la Relazione sulla Gestione che accompagna il Bilancio di Esercizio nonché la proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di distribuzione e di messa in pagamento del dividendo.

Dichiara inoltre che il dividendo sarà esigibile a partire dal 26 maggio 2011, previo stacco cedola a partire dal 23 maggio 2011.

Passando alla trattazione del secondo argomento all'Ordine del Giorno dell'assemblea ordinaria "2. Compensi degli Amministratori per l'esercizio 2011", il Presidente dà atto che occorre procedere alla determinazione del compenso da attribuire a ciascun membro del Consiglio di Amministrazione ed ai componenti dei comitati consiliari a valere sino all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2011.

Chiede ed ottiene la parola il rappresentante in assemblea dell'azionista Polcevera S.A., il quale dà lettura della proposta di deliberazione che viene appresso trascritta:

"Signori Azionisti,

propongo di attribuire a ciascun membro del Consiglio di Amministrazione un compenso su base annua di Euro 50.000 a valere sino all'approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2011. In conformità a quanto già avviene, tale importo potrà essere in parte erogato in forma di coperture assicurative con l'inserimento degli Amministratori nelle polizze della Società, tenendo conto delle rispettive esigenze.

Propongo altresì che ai Consiglieri, non dipendenti del Gruppo e che non ricoprano cariche nel Consiglio di Amministrazione, che siano membri del Comitato per il Controllo Interno o del Comitato Nomine e Compensi venga attribuito un ulteriore compenso pari, per quanto riguarda i componenti del Comitato per il Controllo Interno, ad Euro 40.000 su base annua e, per i componenti del Comitato Nomine e Compensi, ad Euro 25.000 su base annua.

Propongo che l'Assemblea riconosca espressamente la possibilità che ai Consiglieri cui sono state attribuite cariche

nell'ambito del Consiglio di Amministrazione e a quelli, anche non investiti di particolari cariche, che fanno parte dei Comitati costituiti nell'ambito della Capogruppo, siano rimborsate le spese dagli stessi sostenute allo scopo di poter meglio svolgere i compiti loro assegnati. Tali spese, che potranno riguardare anche attività di formazione e di aggiornamento, partecipazioni a seminari e convegni e/o iscrizioni ad associazioni, anche di categoria, propongo che siano rimborsate ai Consiglieri a condizione che le iniziative specifiche da cui tali spese derivano siano concordate con la Società.

Preciso inoltre che i compensi proposti sono invariati rispetto a quelli riconosciuti per l'esercizio 2010."

Il Presidente dichiara aperta la discussione sulla proposta di deliberazione sopra trascritta e comunica, in relazione a quanto previsto dall'articolo 10 numero 1 del Regolamento Assembleare, che la votazione avverrà per alzata di mano.

Poiché non vi sono interventi il Presidente, dato atto che sono sempre presenti numero centoundici portatori di azioni rappresentanti, in proprio o per delega, numero 113.025.042 azioni ordinarie pari al 75,190% del capitale sociale avente diritto di voto, mette in votazione la proposta di deliberazione sopra trascritta.

La sopratrascritta proposta dell'azionista Polcevera S.A., dopo prova e controprova, risulta dall'assemblea approvata a maggioranza,

avendo votato contro gli azionisti Banque de Luxembourg, titolare di numero 31.313 azioni, GMO Foreign Small Companies Fund, titolare di numero 58.226 azioni, Vanguard FTSE All Word Small Cap Ind Fun, titolare di numero 30.267 azioni, BBH & Co For Bank Morgan Stanley Ag Zuri, titolare di numero 24.575 azioni, Ford Motor Company Defined Benefit, titolare di numero 6.398 azioni, Jaguar Pension Plan, titolare di numero 833 azioni, North Shore Long Island Jewish Health, titolare di numero 33.025 azioni, NT Global Investment Coll Funds, titolare di numero 46.243 azioni, NTGI-QM Common Daily All Country World E, titolare di numero 784 azioni, Wheels Common Investment Fund, titolare di numero 3.641 azioni, New Zealand Superannuation Fund, titolare di numero 2.262 azioni, Tradewinds Global All Cap Portfolio, titolare di numero 1.596.000 azioni, Ford of Candada Master Trust Fund, titolare di numero 882 azioni, Stichting Bedrijstakpens Zorgverzeke, titolare di numero 379.600 azioni, The Cullen Foundation, titolare di numero 19.775 azioni, North Shore Long Island Jewish, titolare di numero 73.875 azioni, Optimix Wholesale Global Share Trust, titolare di numero 12.072 azioni, Vanguard Investment Series PLC, titolare di numero 6.835 azioni, Qantas Superannuation Plan, titolare di numero 7.489 azioni, Blackrock Indexed All-Country Equity Fun, titolare di numero 416 azioni, Vanguard International Small Companies I, titolare di numero 2.274 azioni, Washington State Investment Board, titolare di numero

29.132 azioni, State of Indiana Public Employees' Reti, titolare di numero 3.391 azioni, Government of Norway, titolare di numero 1.856.684 azioni, Dallas Police and Fire Pension System, titolare di numero 162.500 azioni, Rexam Pension Plan, titolare di numero 4.162 azioni, Vanguard Total International Stock Index, titolare di numero 174.019 azioni, Norges Bank, titolare di numero 8.653 azioni, Advance Tradewinds Global Equities Fund, titolare di numero 547.500 azioni, Lockheed Martin Corp Master Trust, titolare di numero 164.550 azioni, Union Pacific Corp Master Ret Trust, titolare di numero 157.525 azioni, Microsoft Global Finance Limited, titolare di numero 81.075 azioni, Pioneer Asset Management SA, titolare di numero 39.859 azioni, Nuveen Global Investors Fund Plc Nuveen Tradewinds Global, titolare di numero 2.245.500 azioni, Nuveen Tradewinds Gl All Cap, titolare di numero 187.850 azioni, Sei Global Master Fund Plc Sei Investments, titolare di numero 162.325 azioni, Legal and General Assurance Pensions Management Limited, titolare di numero 3.500 azioni, Colonial First State Investments Limited, titolare di numero 34.250 azioni, DBRMT LLC, titolare di numero 16.632 azioni, Managed Pension Funds Limited, titolare di numero 2.798 azioni, Lehman Brothers Advisor Series Global Equity Master Fund, titolare di numero 97.200 azioni, MGI International Equity Fund, titolare di numero 15.091 azioni, MGI Funds Plc, titolare di numero 12.855 azioni, Nuveen Tradewinds Global All-Cap Fund, titolare di numero 3.205.000 azioni, Tradewinds Global All Cap Value Equity Fund, titolare di numero 60.500 azioni, UAW Retiree Medical Benefits Trust, titolare di numero 13.164 azioni, Well Fargomaster Trust Diversified Stock Portfolio, titolare di numero 2.269 azioni, State Street Global Advisor Cayman, titolare di numero 1.264 azioni, SS BK and Trust Company Inv Funds For Taxexempt Retirement Pl, titolare di numero 27.981 azioni, Ishares Msci Eafe Small Cap Index Fund (Ex Ibt 2893), titolare di numero 102.033 azioni, Ishares Ftse Developed Small Cap Ex-North America Index Fund, titolare di numero 1.854 azioni, Blackrock Institutional Trust Company N.A. Investment Fundsfo, titolare di numero 92.062 azioni, Connecticut General Life Insurance Company, titolare di numero 639 azioni, BGI Msci Eafe Small Cap Equity Index Fund B (Ex IBT 93875), titolare di numero 14.914 azioni, BGI Msci Emu Imi Index Fund B, titolare di numero 7.433 azioni, Teachers' Retirement System of the State of Illinois, titolare di numero 15.000 azioni, IBM Savings Plan, titolare di numero 2.000 azioni, State of Alaska Retirement and Benefits Plans, titolare di numero 1.318 azioni, MGI Non-US Core Equity Fund, titolare di numero 25.041 azioni, Nuveen Tradewinds Global All Cap Plus Fund, titolare di numero 103.400 azioni, Streettracks Msci Europe Small Capsm, titolare di numero 560 azioni, Msci Eafe Small Cap Prov Index Sec Common Tr F, titolare di numero 6.896 azioni, Fonds de Reserve pour les Retraites, titolare di numero 13.600 azioni, Wisdom-

tree International Mid Cap Dividend, titolare di numero 18.328 azioni, AQR Global Enhanced Equity Fund, titolare di numero 2.596 azioni, Alaska Permanent Fund Corporation, titolare di numero 7.900 azioni, Florida Retirement System, titolare di numero 147.441 azioni, STG PFDSV/D Grafische, titolare di numero 75.535 azioni, Ing Global Value Choice Fund, titolare di numero 1.050.000 azioni, Wisdom Tree International Energy Sector Fund, titolare di numero 12.468 azioni, IHC Health Services Inc, titolare di numero 135.850 azioni, Rogerscasey Target Solutions LLC., titolare di numero 3.713 azioni, Pension Reserves Investment Trust Fund, titolare di numero 24.218 azioni, Public Service Company of New Mexico Qual Ndt Part, titolare di numero 24.625 azioni, Semptra Energy Pension Master Trust, titolare di numero 1.534 azioni, Goldman Sachs Trust - Goldman Sachs Stru, titolare di numero 96.145 azioni, Russel Tr Co Commingled Empl Ben Russell Int Rate Mgmt Sol, titolare di numero 27.582 azioni, Goldman Sachs Funds, titolare di numero 27.732 azioni, Russel Global Opportunities Fund, titolare di numero 80.380 azioni, Russel Investment Company Global Equity Fund, titolare di numero 656.575 azioni, Russel Investment Company II Plc, titolare di numero 808.675 azioni, Russel Investment Company Plc, titolare di numero 599.496 azioni, Russel Overseas Equity Fund, titolare di numero 74.769 azioni, Russel Global Equity Fund, titolare di numero 29.054 azioni, Russel Overseas Equity Pool, titolare di numero 38.659 azioni, Russel Global Equity Pool, titolare di numero 18.622 azioni, Alliant Techsystems Inc Definedbenefit Mast, titolare di numero 2.196 azioni, e California State Teachers Retirement System, titolare di numero 21.690 azioni, essendosi astenuti gli azionisti BBH & Co for Schwab Fundamental Inter. Lage Company, titolare di numero 4.494 azioni, FCP Richelieu Europe, titolare di numero 100.000 azioni, FCP Richelieu Special, titolare di numero 450.000 azioni, Aviva Investors, titolare di numero 33.962 azioni, Aviva Staff Pension Trustee Limited AS T, titolare di numero 60.765 azioni, Schwab International Small Cap Equity ETF, titolare di numero 9.123 azioni, Oregon Public Employees Retirement System, titolare di numero 8.026 azioni, College Retirement Equities Fund, titolare di numero 137.695 azioni, PS FTSE Rafi Devel Mar Exus Port, titolare di numero 3.330 azioni, e Powershares Global Funds Ireland Public Limited Company, titolare di numero 364 azioni, ed avendo votato a favore tutti gli altri azionisti.

Il Presidente passa alla trattazione del terzo ed ultimo argomento all'Ordine del Giorno dell'assemblea ordinaria "3. Autorizzazione all'acquisto e all'alienazione di azioni proprie". Quindi io Notaio, su invito del presidente, do lettura all'assemblea della proposta di deliberazione che viene appresso trascritta:

"Signori Azionisti,

ove siate d'accordo con quanto sopra propostoVi, Vi invitiamo

ad assumere la seguente deliberazione:

l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di ERG S.p.A.,

- esaminata la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;

- visto quanto risulta dall'ultimo bilancio approvato,  
delibera

1) di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2357 del Codice Civile e quindi per un periodo di 12 mesi a decorrere dalla data della presente deliberazione, ad acquistare azioni proprie entro un massimale rotativo (per ciò intendendosi il quantitativo massimo di azioni proprie di volta in volta detenute in portafoglio) di 15.032.000 (quindici milioni trentaduemila) di azioni ordinarie ERG del valore nominale pari ad Euro 0,10 ciascuna, ad un prezzo unitario, comprensivo degli oneri accessori di acquisto, non inferiore nel minimo del 30% e non superiore nel massimo del 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di borsa del giorno precedente ogni singola operazione. L'acquisto dovrà essere effettuato mediante l'utilizzo di utili distribuibili e di riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato, nel rispetto dell'art. 132 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e con le modalità previste dall'art. 144-bis, 1 comma, lettera b) del Regolamento Emittenti e cioè "sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predefinite proposte di negoziazione in vendita;

2) di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357-ter del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione, per un periodo di 12 mesi a decorrere dalla data in cui verrà adottata la relativa deliberazione, ad alienare, in una o più volte, e con qualunque modalità risulti opportuna in relazione alle finalità che con l'alienazione stessa si intenda in concreto perseguire, azioni proprie ad un prezzo unitario non inferiore nel minimo del 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di borsa del giorno precedente ogni singola alienazione e comunque non inferiore al valore unitario per azione del patrimonio netto della Società risultante di volta in volta dall'ultimo bilancio approvato;

3) di autorizzare il Consiglio di Amministrazione a delegare, anche ad operatori autorizzati, la facoltà di compiere le operazioni di acquisto ed alienazione di azioni proprie da effettuarsi sulla base della presente delibera."

Poiché non vi sono interventi il Presidente, dato atto che sono sempre presenti numero centoundici portatori di azioni rappresentanti, in proprio o per delega, numero 113.025.042 azioni ordinarie pari al 75,190% del capitale sociale avente diritto di voto, mette in votazione la proposta di deliberazione sopra trascritta.

La soprascripta proposta di deliberazione, dopo prova e controprova, risulta dall'assemblea approvata a maggioranza, avendo votato contro gli azionisti Banque de Luxembourg, titolare di numero 31.313 azioni, GMO Foreign Small Companies Fund, titolare di numero 58.226 azioni, Vanguard FTSE All World Small Cap Ind Fun, titolare di numero 30.267 azioni, BBH & Co For Bank Morgan Stanley Ag Zuri, titolare di numero 24.575 azioni, Ford Motor Company Defined Benefit, titolare di numero 6.398 azioni, Jaguar Pension Plan, titolare di numero 833 azioni, North Shore Long Island Jewish Health, titolare di numero 33.025 azioni, NT Global Investment Coll Funds, titolare di numero 46.243 azioni, NTGI-QM Common Daily All Country World E, titolare di numero 784 azioni, Wheels Common Investment Fund, titolare di numero 3.641 azioni, New Zealand Superannuation Fund, titolare di numero 2.262 azioni, Tradewinds Global All Cap Portfolio, titolare di numero 1.596.000 azioni, Ford of Canada Master Trust Fund, titolare di numero 882 azioni, Stichting Bedrijfstakpens Zorgverzeke, titolare di numero 379.600 azioni, The Cullen Foundation, titolare di numero 19.775 azioni, North Shore Long Island Jewish, titolare di numero 73.875 azioni, Optimix Wholesale Global Share Trust, titolare di numero 12.072 azioni, Vanguard Investment Series PLC, titolare di numero 6.835 azioni, Qantas Superannuation Plan, titolare di numero 7.489 azioni, Blackrock Indexed All-Country Equity Fun, titolare di numero 416 azioni, Vanguard International Small Companies I, titolare di numero 2.274 azioni, Washington State Investment Board, titolare di numero 29.132 azioni, State of Indiana Public Employees' Reti, titolare di numero 3.391 azioni, Government of Norway, titolare di numero 1.856.684 azioni, Dallas Police and Fire Pension System, titolare di numero 162.500 azioni, Rexam Pension Plan, titolare di numero 4.162 azioni, Vanguard Total International Stock Index, titolare di numero 174.019 azioni, Norges Bank, titolare di numero 8.653 azioni, Advance Tradewinds Global Equities Fund, titolare di numero 547.500 azioni, Lockheed Martin Corp Master Trust, titolare di numero 164.550 azioni, Union Pacific Corp Master Ret Trust, titolare di numero 157.525 azioni, Microsoft Global Finance Limited, titolare di numero 81.075 azioni, Pioneer Asset Management SA, titolare di numero 39.859 azioni, Nuveen Global Investors Fund Plc Nuveen Tradewinds Global, titolare di numero 2.245.500 azioni, Nuveen Tradewinds Gl All Cap, titolare di numero 187.850 azioni, Sei Global Master Fund Plc Sei Investments, titolare di numero 162.325 azioni, Legal and General Assurance Pensions Management Limited, titolare di numero 3.500 azioni, Colonial First State Investments Limited, titolare di numero 34.250 azioni, DBRMT LLC, titolare di numero 16.632 azioni, Managed Pension Funds Limited, titolare di numero 2.798 azioni, Lehman Brothers Advisor Series Global Equity Master Fund, titolare di numero 97.200 azioni, MGI International Equity Fund, titolare



di numero 15.091 azioni, MGI Funds Plc, titolare di numero 12.855 azioni, Nuveen Tradewinds Global All-Cap Fund, titolare di numero 3.205.000 azioni, Tradewinds Global All Cap Value Equity Fund, titolare di numero 60.500 azioni, UAW Retiree Medical Benefits Trust, titolare di numero 13.164 azioni, Well Fargomaster Trust Diversified Stock Portfolio, titolare di numero 2.269 azioni, State Street Global Advisor Cayman, titolare di numero 1.264 azioni, SS BK and Trust Company Inv Funds For Taxexempt Retirement Pl, titolare di numero 27.981 azioni, Ishares Msci Eafe Small Cap Index Fund (Ex Ibt 2893), titolare di numero 102.033 azioni, Ishares Ftse Developed Small Cap Ex-North America Index Fund, titolare di numero 1.854 azioni, Blackrock Institutional Trust Company N.A. Investment Fundsfo, titolare di numero 92.062 azioni, Connecticut General Life Insurance Company, titolare di numero 639 azioni, BGI Msci Eafe Small Cap Equity Index Fund B (Ex IBT 93875), titolare di numero 14.914 azioni, BGI Msci Emu Imi Index Fund B, titolare di numero 7.433 azioni, Teachers' Retirement System of the State of Illinois, titolare di numero 15.000 azioni, IBM Savings Plan, titolare di numero 2.000 azioni, State of Alaska Retirement and Benefits Plans, titolare di numero 1.318 azioni, MGI Non-US Core Equity Fund, titolare di numero 25.041 azioni, Nuveen Tradewinds Global All Cap Plus Fund, titolare di numero 103.400 azioni, Streettracks Msci Europe Small Capsm, titolare di numero 560 azioni, Msci Eafe Small Cap Prov Index Sec Common Tr F, titolare di numero 6.896 azioni, Fonds de Reserve pour les Retraites, titolare di numero 13.600 azioni, Wisdomtree International Mid Cap Dividend, titolare di numero 18.328 azioni, AQR Global Enhanced Equity Fund, titolare di numero 2.596 azioni, Alaska Permanent Fund Corporation, titolare di numero 7.900 azioni, Florida Retirement System, titolare di numero 147.441 azioni, STG PFDSV/D Grafische, titolare di numero 75.535 azioni, Ing Global Value Choice Fund, titolare di numero 1.050.000 azioni, Wisdom Tree International Energy Sector Fund, titolare di numero 12.468 azioni, IHC Health Services Inc, titolare di numero 135.850 azioni, Rogerscasey Target Solutions LLC., titolare di numero 3.713 azioni, Pension Reserves Investment Trust Fund, titolare di numero 24.218 azioni, Public Service Company of New Mexico Qual Ndt Part, titolare di numero 24.625 azioni, e Sempra Energy Pension Master Trust, titolare di numero 1.534 azioni,

ed avendo votato a favore tutti gli altri azionisti.

Essendo così esauriti gli argomenti di cui alla parte ordinaria dell'ordine del giorno, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea Ordinaria alle ore undici e minuti trenta.

Ultimata la trattazione degli argomenti di cui alla parte ordinaria dell'ordine del giorno, il Presidente passa alla trattazione del primo argomento di cui alla parte straordinaria dell'ordine del giorno "1. Proposta di modifica degli articoli

2, 12 e 14 dello Statuto".

Prima di passare alla discussione della proposta in esame, io Notaio, su invito del Presidente, do lettura degli articoli due, dodici e quattordici dello Statuto sociale nel testo modificato, contenuto nella Relazione degli Amministratori, che si sottopone all'approvazione dell'Assemblea (dalla quale risulta in particolare, ai fini della iscrizione nel Registro delle Imprese, che la sede legale sarà trasferita in Genova, Via De Marini 1), quale appresso trascritto:

"TESTO PROPOSTO

ARTICOLO 2°

La Società ha sede in Genova, all'indirizzo risultante dall'iscrizione presso il competente Registro delle Imprese ai sensi dell'art. 111-ter delle disposizioni di attuazione del Codice Civile.

La Società potrà istituire con delibera dell'Organo Amministrativo sedi secondarie, unità locali ed altri uffici, sia in Italia che all'estero."

"TESTO PROPOSTO

ARTICOLO 12°

La convocazione dell'Assemblea è fatta per mezzo di avviso da predisporre e pubblicarsi nei termini e secondo le modalità previste dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

Con lo stesso avviso può fissarsi anche la seconda convocazione la quale dovrà avvenire a distanza di almeno ventiquattro ore e non oltre trenta giorni dalla prima.

L'Assemblea Straordinaria potrà essere convocata in terza convocazione a norma di legge.

Le Assemblee possono essere tenute anche in luogo diverso dalla sede sociale sia in Italia che all'estero nell'ambito dell'Unione Europea."

"TESTO PROPOSTO

ARTICOLO 14°

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da uno dei Vice Presidenti in ordine di anzianità o, in caso di assenza di questi ultimi, da persona eletta dai titolari dei diritti di voto presenti.

Il Presidente constata la legale costituzione dell'Assemblea, la regolarità delle deleghe ed i diritti di partecipazione all'adunanza. Inoltre regola la disciplina della discussione e determina le modalità delle votazioni che dovranno essere comunque effettuate con voto palese.

Il Presidente dell'Assemblea è assistito nella redazione del verbale, quando non sia affidata a un Notaio, da un Segretario, scelto anche fra i soggetti che non sono titolari di diritti di voto, nominato dall'Assemblea su proposta del Presidente stesso. Il Segretario o il Notaio possono farsi assistere da persone di propria fiducia ed avvalersi di apparecchi di registrazione.

Le deliberazioni dell'Assemblea verranno fatte constare da verbale sottoscritto dal Presidente e dal Notaio o dal Segretario.

L'Assemblea Ordinaria potrà adottare un Regolamento diretto a disciplinare lo svolgimento delle Assemblee Ordinarie e Straordinarie."

"Signori Azionisti,

ove siate d'accordo con quanto sopra propostoVi, Vi invitiamo ad approvare le modifiche statutarie come evidenziate autorizzando, per quanto occorrer possa, il compimento di tutte le eventuali trascrizioni e/o volture da eseguirsi in conseguenza del deliberato trasferimento della sede sociale."

Il Presidente dichiara aperta la discussione sulla proposta di deliberazione sopra trascritta e comunica, in relazione a quanto previsto dall'articolo 10 numero 1 del Regolamento Assembleare, che la votazione avverrà per alzata di mano.

Poiché non vi sono interventi il Presidente, dato atto che sono sempre presenti numero centoundici portatori di azioni rappresentanti, in proprio o per delega, numero 113.025.042 azioni ordinarie pari al 75,190% del capitale sociale avente diritto di voto, mette in votazione la proposta di deliberazione sopra trascritta.

La sopratrascritta proposta di deliberazione, dopo prova e controprova, risulta dall'assemblea approvata a maggioranza dei due terzi,

avendo votato contro l'azionista California State Teachers Retirement System, titolare di numero 21.690 azioni, ed avendo votato a favore tutti gli altri azionisti.

Il Presidente passa alla trattazione del secondo ed ultimo argomento di cui alla parte straordinaria dell'ordine del giorno "2. Proposta di inserimento dell'articolo 21bis nello Statuto".

Prima di passare alla discussione della proposta in esame, io Notaio, su invito del Presidente, do lettura dell'articolo ventuno bis dello Statuto sociale nel testo modificato, contenuto nella Relazione degli Amministratori, che si sottopone all'approvazione dell'Assemblea, quale appresso trascritto:

"TESTO PROPOSTO

ARTICOLO 21bis

In caso di urgenza, le operazioni con parti correlate della Società - da realizzarsi direttamente dalla stessa o per il tramite di società controllate - potranno essere concluse in deroga alle disposizioni della Procedura per le operazioni con Parti Correlate adottata dalla Società relative alle operazioni di maggiore e di minore rilevanza, nei limiti e secondo le condizioni previste dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari e dalle altre disposizioni della medesima Procedura."

"Signori Azionisti,

ove siate d'accordo con quanto sopra propostoVi, Vi invitiamo

ad approvare la modifica statutaria come evidenziata."

Poiché non vi sono interventi il Presidente, dato atto che sono sempre presenti numero centoundici portatori di azioni rappresentanti, in proprio o per delega, numero 113.025.042 azioni ordinarie pari al 75,190% del capitale sociale avente diritto di voto, mette in votazione la proposta di deliberazione sopra trascritta.

La sopratrascritta proposta di deliberazione, dopo prova e controprova, risulta dall'assemblea approvata alla unanimità. Null'altro essendovi da deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'assemblea alle ore undici e minuti trentacinque.

Dispensandomi dal darne lettura, il Presidente consegna a me Notaio e vengono inseriti a questo verbale:

- sotto la lettera "A", l'elenco dei partecipanti in proprio e per delega all'assemblea;
- sotto la lettera "B", l'elenco dei giornalisti accreditati;
- sotto la lettera "C", in unico allegato, fascicolo a stampa, quale distribuito agli intervenuti in assemblea, comprendente, tra altro, le relazioni e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2010 ed il Bilancio corredato delle relative relazioni dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010;
- sotto la lettera "D" l'elenco degli immobili di cui la Società è proprietaria;
- sotto la lettera "E", lo Statuto sociale aggiornato con le modifiche ed integrazioni approvate dall'assemblea.

Richiesto, io Notaio, ho redatto questo verbale, del quale ho dato lettura al Comparsente, che lo approva.

Il presente verbale, interamente dattiloscritto da persona di mia fiducia, occupa diciannove facciate intere e parte della ventesima di venti fogli.

FIRMATO: EDOARDO GARRONE

PAOLO TORRENTE notaio (Sigillo)

## ELENCO PARTECIPANTI

DELEGANTI E RAPPRESENTATI NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	PRESENTI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria	1	2	3	Straordinaria	4
CARADONNA GIANFRANCO MARIA		1						
CELLI SIMONA	0	1						
- PER DELEGA DI								
GENERTELLIFE SPA	555.000							
GENERTEL SPA	60.000							
GENERALI VIE FONDS PROPRES	60.000							
		675.000						
GRANELLO DI CASALETO PIETRO	0							
- IN RAPPRESENTANZA DI								
SAN QUIRICO SPA	84.091.940							
		84.091.940						
MORVILLI FABIO	0							
- IN RAPPRESENTANZA DI								
POLCEVERA S.A SOPARFI	10.380.060							
		10.380.060						
RUSSO MARCO	0							
- PER DELEGA DI								
BANQUE DE LUXEMBOURG	31.313							
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST	3.641							
-LO								
RUSSELL GLOBAL EQUITY FUND .	29.054							
RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .	38.659							
RUSSELL GLOBAL EQUITY POOL	18.622							
ALLIANT TECHSYSTEMS INC DEFINEDBENEFIT MAST	2.196							
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	21.690							
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY								
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST	2.262							
-LO								
TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP PORTFOLIO AGENTE:NORTHERN TRUST	1.596.000							
-LO								
FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND AGENTE:NORTHERN TRUST	882							
-LO								
STICHTING BEDRIJSTAKPENS ZORGVERZEKE AGENTE:NORTHERN TRUST	379.600							
GLB SERV								
THE CULLEN FOUNDATION AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	19.775							
NORTH SHORE LONG ISLAND JEWISH AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	73.875							
OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SHARE TRUST AGENTE:BP2S SINGAPORE	12.072							
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC AGENTE:JP MORGAN BANK IRELA	6.835							
QANTAS SUPERANNUATION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	7.489							
GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	58.226							
BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	416							
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.274							
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	29.132							
STATE OF INDIANA, PUBLIC EMPLOYEES' RETI AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	3.391							
GOVERNMENT OF NORWAY AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.856.684							
DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	162.500							
REXAM PENSION PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.162							
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	174.019							
NORGES BANK AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	8.653							
ADVANCE TRADEWINDS GLOBAL EQUITIES FUND AGENTE:JP	547.500							

## Legenda:

Parte Ordinaria:

1: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010

2: Compensi degli Amministratori per l'esercizio 2011



3: Autorizzazione all'acquisto ed alienazione di azioni proprie

Parte Straordinaria:

4: Proposta di modifica degli articoli 2, 12 e 14 Statuto

5: Proposta di inserimento dell'articolo 21bis nello Statuto

-: Presente; X: Assente alla votazione

## ELENCO PARTECIPANTI

DELEGANTI E RAPPRESENTATI NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	PRESENTI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria	1	2	3	Straordinaria	4
MORGAN CHASE BANK								
VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND FUN AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	30.267		-	-	-			
LOCKHEED MARTIN CORP MASTER TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	164.550		-	-	-			
UNION PACIFIC CORP MASTER RET TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	157.525		-	-	-			
MICROSOFT GLOBAL FINANCE LIMITED AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	81.075		-	-	-			
PIONEER ASSET MANAGEMENT SA	39.859		-	-	-			
NUVEEN GLOBAL INVESTORS FUND PLC NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL	2.245.500		-	-	-			
NUVEEN TRADEWINDS GL ALL CAP	187.850		-	-	-			
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC SEI INVESTMENTS	162.325		-	-	-			
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	3.500		-	-	-			
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 23	34.250		-	-	-			
DBRMT LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	16.632		-	-	-			
BBH & CO FOR BANK MORGAN STANLEY AG ZURI AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	24.575		-	-	-			
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.798		-	-	-			
LEHMAN BROTHERS ADVISOR SERIES GLOBAL EQUITY MASTER FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	97.200		-	-	-			
MGI INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15.091		-	-	-			
MGI FUNDS PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.855		-	-	-			
NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL-CAP FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.205.000		-	-	-			
TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP VALUE EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	60.500		-	-	-			
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13.164		-	-	-			
WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.269		-	-	-			
STATE STREET GLOBAL ADVISORS CAYMAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.264		-	-	-			
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	27.981		-	-	-			
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	6.398		-	-	-			
ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP INDEX FUND (EX IBT 2893) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	102.033		-	-	-			
ISHARES FTSE DEVELOPED SMALL CAP EX - NORTH AMERICA INDEX FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.854		-	-	-			
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDSFO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	92.062		-	-	-			
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	639		-	-	-			
BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EX IBT 93875) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14.914		-	-	-			
BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.433		-	-	-			
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15.000		-	-	-			
IBM SAVINGS PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.000		-	-	-			
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.318		-	-	-			
MGI NON-US CORE EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND	25.041		-	-	-			

## Legenda:

- Parte Ordinaria:  
 1: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010  
 2: Compensi degli Amministratori per l'esercizio 2011  
 3: Autorizzazione all'acquisto ed alienazione di azioni proprie  
 Parte Straordinaria:  
 4: Proposta di modifica degli articoli 2, 12 e 14 Statuto  
 5: Proposta di inserimento dell'articolo 21bis nello Statuto

-: Presente; X: Assente alla votazione

*Luca Jannone*  
*Paolo Scavuto*

## ELENCO PARTECIPANTI

DELEGANTI E RAPPRESENTATI NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	PRESENTI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria	1	2	3	Straordinaria	4
TRUST COMPANY								
JAGUAR PENSION PLAN AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	833		-	-	-	-	-	-
NUVEEN TRADEWINDS GLOBAL ALL CAP PLUS FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	103.400		-	-	-	-	-	-
STREETTRACKS MSCI EUROPE SMALL CAPSM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	560		-	-	-	-	-	-
MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.896		-	-	-	-	-	-
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	13.600		-	-	-	-	-	-
WISDOMTREE INTERNATIONAL MID CAP DIVIDEND	18.328		-	-	-	-	-	-
AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND	2.596		-	-	-	-	-	-
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	7.900		-	-	-	-	-	-
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	147.441		-	-	-	-	-	-
STG PFDSV/D GRAFISCHE	75.535		-	-	-	-	-	-
ING GLOBAL VALUE CHOICE FUND	1.050.000		-	-	-	-	-	-
NORTH SHORE LONG ISLAND JEWISH HEALTH AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	33.025		-	-	-	-	-	-
WISDOM TREE INTERNATIONAL ENERGY SECTOR FUND	12.468		-	-	-	-	-	-
IHC HEALTH SERVICES INC	135.850		-	-	-	-	-	-
ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	3.713		-	-	-	-	-	-
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	24.218		-	-	-	-	-	-
PUBLIC SERVICE COMPANY OF NEW MEXICO QUAL NDT PART	24.625		-	-	-	-	-	-
SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	1.534		-	-	-	-	-	-
BBH & CO FOR SCHWAB FUNDAMENTAL INTER. LAGE COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	4.494		-	-	-	-	-	-
FCP RICHELIEU EUROPE AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	100.000		-	-	-	-	-	-
FCP RICHELIEU SPECIAL AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	450.000		-	-	-	-	-	-
AVIVA INVESTORS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	33.962		-	-	-	-	-	-
NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	46.243		-	-	-	-	-	-
AVIVA STAFF PENSION TRUSTEE LIMITED AS T AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	60.765		-	-	-	-	-	-
SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.123		-	-	-	-	-	-
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.026		-	-	-	-	-	-
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	137.695		-	-	-	-	-	-
PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT	3.330		-	-	-	-	-	-
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY	364		-	-	-	-	-	-
PICTET & CIENON RES EXEMPT GCT	935.000		-	-	-	-	-	-
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.508		-	-	-	-	-	-
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL C.P.FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	25.760		-	-	-	-	-	-
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	72.035		-	-	-	-	-	-
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E AGENTE:NORTHERN TRUST -LO	784		-	-	-	-	-	-
RESEARCH AFFILIATES, LLC	6		-	-	-	-	-	-
NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION	8.426		-	-	-	-	-	-
GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS STRU AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	96.145		-	-	-	-	-	-
RUSSELL TR CO COMMINGLED EMPL BEN RUSSELL INT RATE MGMN SOL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	27.582		-	-	-	-	-	-
GOLDMAN SACHS FUNDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	27.732		-	-	-	-	-	-
RUSSELL GLOBAL OPPORTUNITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	80.380		-	-	-	-	-	-
RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL EQUITY FUND	656.575		-	-	-	-	-	-

## Legenda:

Parte Ordinaria:

1: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010

2: Compensi degli Amministratori per l'esercizio 2011

3: Autorizzazione all'acquisto ed alienazione di azioni proprie

Parte Straordinaria:

4: Proposta di modifica degli articoli 2, 12 e 14 Statuto

5: Proposta di inserimento dell'articolo 21bis nello Statuto

-: Presente; X: Assente alla votazione

*Paolo Formenti*

*Paolo Formenti*

ELENCO PARTECIPANTI

DELEGANTI E RAPPRESENTATI NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	PRESENTI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria	1	2	3	Straordinaria	4
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY								
RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	808.675		-	-	-		-	-
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	599.496		-	-	-		-	-
RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .	74.769		-	-	-		-	-
		17.877.041						
VERONESI SERGIO	1.000		-	-	-		-	-
		1.000						
<b>TOTALE AZIONI INTERVENUTE</b>		<b>113.025.042</b>						
	<b>PARI AL</b>	<b>75,190% DEL CAPITALE SOCIALE</b>						

*Sergio Veronesi*

*Paolo Formentini Notario*



Legenda:

Parte Ordinaria:

- 1: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010
- 2: Compensi degli Amministratori per l'esercizio 2011
- 3: Autorizzazione all'acquisto ed alienazione di azioni proprie

Parte Straordinaria:

- 4: Proposta di modifica degli articoli 2, 12 e 14 Statuto
- 5: Proposta di inserimento dell'articolo 21bis nello Statuto

-: Presente; X: Assente alla votazione



**ERG S.p.A.**

Allegato <sup>B</sup> n. 13751/6705  
di repertorio

ASSEMBLEA ORDINARIA/STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI DEL  
14 aprile 2011

**GIORNALISTI**

- 1 STEFANO RISSETTO CORRIERE MERCANTILE
- 2 ALBERTO CHIRENTI MEDOXIN JONES
- 3 ALESSANDRO FOSSATI ANSA
- 4 DOMENICO RAVENNA SOLE 24 ORE
- 5 \_\_\_\_\_
- 6 \_\_\_\_\_
- 7 \_\_\_\_\_
- 8 \_\_\_\_\_
- 9 \_\_\_\_\_
- 10 \_\_\_\_\_

*Stefano Risetto*

*Paolo Fossati*

