



ORDINARY AND EXTRAORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING OF 21/22 APRIL 2020

Answers to questions received before the Shareholders' Meeting pursuant
to Article 127-ter of the Consolidated Finance Act (CFA)



www.marcobava.it
www.idee-economiche.it
www.omicidioedoardoagnelli.it
www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 21.04.2020

ASSEMBLEA ERG

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it

Come previsto dall'art. 2422 del codice civile, il libro soci di ERG S.p.A. è a disposizione, tra gli altri, degli azionisti, per la relativa consultazione, presso la sede della Società, in Genova, via De Marini 1, 16149. Gli azionisti hanno altresì il diritto di ottenerne degli estratti a proprie spese.

B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17*
marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , *che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea.* Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;

- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;**
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.**
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.**

Perche' non avete fatto l'assemblea su piattaforma internet ?

In considerazione del fatto che la possibilità di utilizzare una piattaforma internet non è statutariamente prevista, l'adozione di tale strumento, consentito dal Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, avrebbe richiesto dei tempi di implementazione non compatibili con l'Assemblea degli Azionisti del 21 aprile 2020.

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

La società incaricata per la revisione legale dei conti del Gruppo ERG è KPMG S.p.A. Nel corso del 2019 e fino ad oggi non hanno svolto consulenze fiscali.

3) CHE SVILUPPI PREVEDETE DEI SISTEMI DI PRODUZIONE ELETTRICA A ONDA MARINA ?

Tale sistema non rientra tra quelli dei quali il Gruppo ERG si avvale ai fini della produzione di energia elettrica.

4) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

La Società in data 9 ottobre 2017 ha adottato un Sistema e una Policy Anticorruzione in linea con lo Standard Internazionale ISO 37001:2016 (Antibribery Management System) aggiornate, da ultimo, in data 2 agosto 2019. In data 9 gennaio 2019 la Società ha adottato una Procedura "Due Diligence delle Terze Parti Significative" prevista dal Sistema e dalla Policy Anticorruzione.

5) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

La domanda non è pertinente.

6) SONO STATE CONTESTATE MOLTE INTERNAZIONALI ?

Nell'esercizio 2019 non sono state contestate multe internazionali.

7) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda n. 48.

8) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

Eventuali nuovi fornitori che si propongano al Gruppo hanno il loro interlocutore naturale nel Procurement che gestisce i processi di qualifica coinvolgendo le Linee competenti per natura delle potenziali forniture. Qualora l'eventuale proposta sia relativa ad operazioni di acquisizione di società, queste sono gestite dall'UO Business Development and Mergers & Acquisitions.

9) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

La Società al momento non ha in previsione iniziative in tal senso.

10) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

TIR – Il TIR è diverso a seconda del profilo di rischio del progetto considerato, in relazione a diversi fattori tra cui la tecnologia ed il paese in cui si effettua l'investimento.

WACC - Al 31 dicembre 2019 il wacc utilizzato per le verifiche di impairment test degli Avviamenti è il seguente:

- 3,75% Rinnovabili Italia
- 2,91% Rinnovabili Francia
- 2,78% Rinnovabili Germania.

11) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

La Società al momento non ha in previsione di certificarsi come Benefit Corporation. Con riferimento all'ISO 37001 si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda n. 4.

12) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

No. Si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda n. 1.

13) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Non abbiamo attinto a fonti europee per la formazione. Nel 2019 abbiamo però incassato da Fondimpresa e Fondirigent (i nostri fondi interprofessionali) 93.230

Euro con i quali abbiamo finanziato circa il 19% del programma di formazione manageriale You Learn dedicato a tutte le persone del Gruppo.

14) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Trattasi di informazioni regolamentate che ove del caso saranno rese note nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

15) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Non esiste una definizione di Paesi ad Alto Rischio Extra Euro, in ogni caso il Gruppo ha cc solo in Paesi Europei.

16) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

Il Consiglio di Amministrazione della Società non sta al momento valutando alcun trasferimento di sede legale all'estero.

17) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Si precisa che in data 28 febbraio 2020 l'azionista San Quirico S.p.A., titolare di una partecipazione pari al 55,628% nel capitale sociale di ERG S.p.A. (anche la "Società"), ha richiesto al Consiglio di Amministrazione della Società di convocare l'Assemblea Straordinaria di ERG S.p.A., ai sensi dell'articolo 2367 del Codice Civile, per sottoporre agli azionisti una proposta di modifica dello statuto sociale volta a introdurre un meccanismo di maggiorazione del diritto di voto per i soci di lungo termine, secondo quanto previsto e consentito dall'articolo 127-quinquies del Testo Unico della Finanza, al fine primario di incentivare l'engagement e gli investimenti di lungo termine dei soci.

Il Consiglio di Amministrazione, nell'adunanza del 10 marzo 2020, ha ritenuto la richiesta dell'azionista San Quirico S.p.A. conforme alla normativa applicabile e ha, pertanto, deliberato di convocare, ai sensi dell'articolo 2367 del Codice Civile, l'Assemblea Straordinaria della Società per il 21 aprile 2020.

18) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

Il Gruppo ERG non ha call center all'estero.

19) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Il Gruppo ERG, attraverso le sue società, è iscritto alle sezioni territoriali di Confindustria. Il costo complessivo per l'anno 2019 è di circa 100keuro. Non è intenzione di ERG S.p.A., allo stato attuale, di uscire dall'associazione.

20) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Si rimanda a quanto commentato a pag. 28 e 106 della Relazione sulla gestione e a pag. 228 e 272 delle Note al Bilancio Consolidato a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu).

21) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Si rimanda a quanto commentato nella Nota 40 del Bilancio Consolidato.

22) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza di ERG S.p.A. è composto da un componente esterno, individuato in un Sindaco Effettivo della Società, con funzioni di Presidente (L. Fornabaio) e due componenti interni, individuati nel Chief Audit Officer (Gabriello Maggini) e nell'Head of Corporate Affairs (Giovanni Marco Scollo). Il budget riconosciuto all'Organismo di Vigilanza per l'esercizio 2019 è stato pari ad Euro 25.000, invariato rispetto al 2018. Circa il compenso del Presidente dell'Organismo di Vigilanza si rimanda alla Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu).

23) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

ERG S.p.A. non ha sponsorizzato il Meeting CL di Rimini e neppure Expo 2015. All'interno della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, consultabile sul nostro sito internet, è riportato, in particolare a partire dalla pagina 176, il dettaglio delle attività che il Gruppo ERG ha sponsorizzato.

24) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Come stabilito dal Codice Etico ERG e riportato sulla Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, ERG S.p.A. non eroga contributi diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati od organizzazioni politiche o sindacali, né a loro rappresentanti o candidati.

25) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

La Società non è al corrente di operazioni irregolari nella gestione di alcun tipo di rifiuto.

26) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

A fine 2019 non sono presenti nel bilancio ERG investimenti in titoli di stato o strutturati.

27) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

È stato formalizzato un contratto con la società Computershare S.p.A. avente un corrispettivo annuo pari a Euro 56.000,00.

28) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Il piano organico e l'evoluzione prevista dal punto di vista organizzativo sono coerenti con i target di crescita e sviluppo del BP18-22.

29) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Il Gruppo ERG non opera nel commercio di merci soggette a periodo di garanzia. Il Gruppo ERG è infatti un operatore attivo nella produzione di energia elettrica.

30) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

Non si è a conoscenza di indagini relative ad amministratori attuali o del passato riguardanti tali ipotesi di reati. Si rimanda tuttavia a quanto riportato nelle note al Consolidato a pag. 295.

31) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu).

32) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Gli immobili del Gruppo ERG (principalmente impianti di produzione di energia elettrica) sono a destinazione d'uso e sono assoggettati almeno annualmente a test di impairment (verifica degli indicatori di perdita di valore), elaborato internamente dalle funzioni competenti. Non vi è quindi necessità di affidare a

terzi incarichi continuativi di valutazione degli immobili. Tali valutazioni sono verificate dai revisori di KPMG nell'ambito del loro incarico di revisione.

33) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

Esiste un'assicurazione D&O il cui costo annuo per tutto il Gruppo ERG ammonta a circa 170 k euro. Il massimale è 50 mln di euro e copre tutti gli amministratori e sindaci di tutte le società del Gruppo ERG. Il broker è Willis Tower Watson, le compagnie sono Zurich e XI Catlyn.

34) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No.

35) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Le assicurazioni a copertura dei rischi industriali sono allineate alle best practice di mercato e coprono sia i danni a terzi che i danni agli asset delle società del Gruppo ERG che le perdite di profitto a seguito di sinistri (12 mesi o 22 mesi a seconda degli assets). I livelli di copertura sono definiti dall'Amministratore Delegato all'interno del Comitato Rischi, in generale viene assicurato il valore di ricostruzione a nuovo (Property) e il lucro cessante (Business Interruption), con eventuali limiti di indennizzo in funzione delle caratteristiche degli assets e delle disponibilità del mercato assicurativo. Il broker è Willis Tower Watson, le compagnie assicurative sono primari controparti internazionali (Axis, Allianz, Lloyds, etc...). Il totale dei premi assicurativi 2019 è pari a circa 9,4 € mln. I dipendenti beneficiano delle coperture previdenziali previste dalla legge e dalla contrattazione integrativa aziendale, con profili di costo allineati ai benchmark di mercato.

36) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni

dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

La liquidità è investita presso controparti bancarie italiane ed internazionali in strumenti a breve termine (c/c, conti deposito). Il rendimento della liquidità della holding è stato 0,5%. Le politiche di gestione della liquidità sono definite dall'Amministratore Delegato nell'ambito del Comitato Rischi in funzione degli obiettivi di rischio e rendimento.

37) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Le informazioni sono presenti nel Piano Industriale 2018-2022, presentato l'8 marzo 2018 nel corso di un incontro con la Comunità Finanziaria a Milano, a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu/it/investor-relations/business-plan).

38) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No.

39) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Il divieto di adibire minori ad attività lavorative, sancito dalla legge, è recepito nel Codice Etico, nella Human Rights Policy adottata dal Gruppo ERG a fine 2018 e nei Modelli ex D.Lgs. 231/2001, in tutti i processi interni ed è rendicontato nella Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario.

40) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Non è previsto, allo stato attuale, l'ottenimento della certificazione SA8000. Si fa inoltre presente che gli impianti idroelettrici e l'impianto termoelettrico hanno conseguito la registrazione EMAS.

41) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No.

42) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Trattasi di informazioni regolamentate che pertanto potranno essere diffuse nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

43) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Nell'esercizio 2019 non sono state comminate multe al riguardo.

- 44) Vi sono state imposte non pagate ? se sì a quanto ammontano?
Gli interessi ? le sanzioni ?**

Non vi sono imposte non pagate (né sanzioni, né interessi).

- 45) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA
RELAZIONE IN DISCUSSIONE.***

*Si rimanda a quanto pubblicato sul sito internet della Società all'indirizzo
<http://www.erg.eu/investor-relations/principali-azionisti>.*

- 46) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI
QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA
DISPONIBILE***

ERG S.p.A. non ha effettuato investimenti in titoli azionari quotati.

- 47) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL
FATTURATO per settore.***

*Trattasi di informazioni regolamentate che pertanto potranno essere diffuse nei
modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.*

- 48) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL
GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA
SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE
SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA
NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO,
CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE
SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.***

Nel corso del 2019 non sono state effettuate operazioni di trading su azioni proprie. Si precisa tuttavia che in data 14 gennaio 2019 – ad esito dell'accordo sottoscritto il 20 ottobre 2018 in occasione della celebrazione dell'80° anniversario di ERG, tra la controllante San Quirico S.p.A. ed ERG S.p.A. – è stata finalizzata l'assegnazione gratuita di 80 azioni proprie ERG a favore di ciascun dipendente delle società italiane del Gruppo ERG, i cui oneri (ivi incluso il valore delle azioni proprie ERG) sono stati (e saranno per quelli non ancora sostenuti) integralmente oggetto di ristoro dalla stessa San Quirico S.p.A., holding delle famiglie Garrone e Mondini. L'assegnazione ha riguardato un numero complessivo di 664 dipendenti e di 53.120 azioni, detenute in portafoglio da ERG S.p.A., per un valore complessivo di circa 0,9 milioni di Euro.

49) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Nel corso del 2019 non sono state effettuate operazioni di trading su azioni proprie. Si rimanda inoltre a quanto precisato in relazione alla precedente domanda.

50) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 l'intervento in Assemblea potrà avvenire esclusivamente tramite Computershare S.p.A., con uffici in Torino, via Nizza 262/73, quale rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del Testo Unico della Finanza. Le ulteriori informazioni saranno reperibili nel verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

51) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Si rimanda a quanto precisato in relazione alla precedente domanda.

52) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

In considerazione delle misure previste in relazione all'emergenza epidemiologica da COVID-19 non vi sarà alcun giornalista presente in assemblea.

53) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

ERG S.p.A. attraverso le proprie spese pubblicitarie copre le principali testate economiche, generaliste, di settore e locali, nei territori di riferimento in cui opera. L'importo complessivo per spese pubblicitarie e promozionali è pari a 1.076 migliaia di euro come da pag. 313 del Bilancio 2019. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

54) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Gli azionisti rilevati a Libro Soci a partire dall'ultimo dividendo sono n. 15.138 di cui:

- n. 12.734 possiedono sino a 1.000 azioni
- n. 1.752 possiedono da 1.001 a 5.000 azioni
- n. 652 possiedono oltre 5.000 azioni.

Gli azionisti residenti all'estero sono 604.

55) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Nel corso del 2019 non sono esistiti rapporti di consulenza con i Collegi Sindacali del Gruppo ERG. Per quanto riguarda gli incarichi con la Società di Revisione si rimanda alla Nota 39 del Bilancio Consolidato. Le spese sostenute dai Collegi Sindacali di tutte le Società del Gruppo ERG e rimborsate nel corso del 2019 ammontano a circa 17 migliaia di Euro. I rimborsi spese riconosciuti alla Società di Revisione ammontano a circa 50 migliaia di euro.

56) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Come stabilito dal Codice Etico ERG e riportato nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario, ERG S.p.A. non eroga contributi diretti o indiretti,

sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati od organizzazioni politiche o sindacali, né a loro rappresentanti o candidati.

- 57) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

No.

- 58) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

No, comunque il Gruppo ERG non opera nei predetti paesi.

- 59) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?**

No.

- 60) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?**

La Società non è al corrente di operazioni di insider trading effettuate sul titolo ERG.

- 61) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

Non risulta alla Società che vi siano dirigenti e/o amministratori della Società che abbiano interessenze in società' fornitrici. La Società ha comunque adottato la Procedura per le operazioni con le parti correlate finalizzata a tutelare gli azionisti.

- 62) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?**

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Politica di remunerazione e sui compensi corrisposti a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu).

- 63) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

ERG S.p.A. attraverso le proprie erogazioni liberali sostiene attività negli ambiti, definiti dal Sustainability Commiittee, ambiente, salute e sviluppo sociale, cultura e conoscenza, giovani e sport. Il totale, per l'esercizio 2019, ammonta a 2 milioni di euro a livello di Gruppo per iniziative di charity e CSR nei territori in cui il Gruppo opera. Nella dichiarazione Consolidata di carattere non Finanziaria

sono riportati, a partire da pagina 176, le principali forme di intervento sui territori.

- 64) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO* quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?**

La Società e le altre società del Gruppo ERG non hanno rapporti di consulenza con soggetti appartenenti alla magistratura.

- 65) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?***

Non ci sono contenziosi pendenti con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.

- 66) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.***

Non ci sono giudizi penali pendenti aventi ad oggetto membri attuali o del passato del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale della Società per fatti che riguardano la medesima. Si rimanda tuttavia a quanto riportato nella nota 20 del Bilancio Consolidato.

- 67) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)***

I bond emessi ammontano complessivamente a 600 € mln dei quali 100 € mln sono stati emessi nel 2017 con Credit Agricole e Unicredit e 500 € mln sono stati emessi nel 2019 con Banca IMI, Barclays, BNP Paribas, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., UniCredit e ING.

- 68) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .***

La redditività del Gruppo ERG è misurata attraverso l'ebitda (margine operativo lordo) e l'ebit (risultato operativo netto), indicatori commentati in dettaglio nella relazione sulla gestione, alla cui lettura si rimanda per maggiori dettagli.

- 69) vorrei conoscere
*A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:***

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale relativa all'esercizio 2019 a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu).

- **RISANAMENTO AMBIENTALE**

Nel corso del 2019 sono stati sostenuti costi per circa 480 keuro per risanamenti ambientali.

- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Nel corso del 2019 sono stati sostenuti costi per circa 1260 keuro per investimenti ambientali.

70) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu).

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Gli stipendi sono cresciuti in una misura media pari a circa il 2,9% per tutte le categorie di dipendenti.

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Il rapporto è pari a circa 3 (RAL Media).

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Le informazioni sull'organico del Gruppo sono disponibili nella nota 26 al Bilancio Consolidato. Non ci sono state cause per mobbing né per istigazioni al suicidio; nel 2019 abbiamo avuto 2 infortuni (1 interno ed uno esterno – dipendente di una ditta terza). Entrambi i lavoratori sono rientrati a ricoprire la loro mansione originaria. Nessuno nel 2020.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nessun dipendente è stato inviato in mobilità per prepensionamento.

71) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Non abbiamo acquistato opere d'arte durante il 2019.

72) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale relativa all'esercizio 2019 a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu).

73) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

No.

74) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Trattasi di Edison, Eni e Gazprom. Il prezzo medio di acquisto del gas, nel corso del 2019 è stato coerente con i prezzi di mercato, nel 2019 diminuiti in maniera significativa rispetto al 2018.

75) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non ci sono rapporti di consulenza con società facenti capo a tali soggetti.

76) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Non si segnalano, nel corso del 2019, specifici investimenti in ricerca e sviluppo.

77) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Quest'anno i costi possono essere approssimati a circa 15.000 euro (suddivisi tra costi notarili, costo del rappresentante designato e di organizzazione).

78) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Ai fini della registrazione del verbale dell'Assemblea presso l'Agenzia delle entrate viene pagata una Imposta fissa pari a € 200,00.

Ai fini del deposito del verbale dell'Assemblea presso la Camera di Commercio viene pagata una Imposta di Bollo pari a € 156,00.

79) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Tutti i rifiuti per cui ERG risulta produttore vengono tracciati con la registrazione su appositi registri cartacei opportunamente vidimati in camera di commercio per quanto concerne la produzione, il trasporto e lo smaltimento di tutti i rifiuti pericolosi (compresi i tossici).

80) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente non ha un'auto aziendale in assegnazione. L'Amministratore Delegato ha un'auto aziendale in assegnazione il cui valore ai fini della remunerazione è di circa Euro 4K.

81) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il gruppo ERG non possiede aerei né elicotteri di proprietà. Nel corso del 2019 sono stati sostenuti costi di noleggio aereo da compagnie specializzate per un costo complessivo di 34 keuro, in linea con le condizioni di mercato.

82) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Si rimanda alla Nota 9 del Bilancio Consolidato per i dettagli sulla consistenza e recuperabilità dei crediti commerciali. Al 31 dicembre 2019 il fondo svalutazione crediti ammontava a 7,8 milioni di euro. Il fondo è ritenuto congruo a fronte di potenziali rischi di inesigibilità.

83) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Come stabilito dal Codice Etico ERG e riportato sulla Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, ERG S.p.A. non eroga contributi diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati od organizzazioni politiche o sindacali, né a loro rappresentanti o candidati.

84) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

La Società non ricorre all'anticipazione su cessione crediti.

85) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel

sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

È stato formalizzato un contratto con la società Computershare S.p.A. avente un corrispettivo pari a Euro 10.000,00 che comprende il servizio di rappresentante designato unico e il relativo supporto tecnico amministrativo.

Si ricorda infatti che l'intervento in Assemblea potrà avvenire esclusivamente tramite il predetto rappresentante designato.

86) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Nel corso del 2019 non è stato effettuato alcun investimento in titoli pubblici.

87) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Il Gruppo ERG non ha posizioni debitorie nei confronti dell'INPS, salvo il temporaneo debito che matura e viene estinto mensilmente nell'ambito dei normali processi di elaborazione delle paghe ed esecuzione dei connessi pagamenti. Non vi sono debiti degni di nota con l'Agenzia delle Entrate. Si precisa per completezza che nel Bilancio 2019 alla Nota 18 sono esposti circa 7,1 milioni di euro relativi alla stima delle imposte sul reddito del periodo del Gruppo (società italiane ed estere) e ad altri debiti verso Erario da versare.

88) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

ERG S.p.A. è a capo di un consolidato fiscale. Il consolidato vale ai fini IRES (aliquota FY 2019 24%).

89) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Il Gruppo ERG non indica i margini di contribuzione come misura della redditività. La redditività del Gruppo ERG è misurata attraverso l'EBITDA (margine operativo lordo) e l'EBIT (risultato operativo netto), anche nella misura adjusted, indicatori commentati in dettaglio nella Relazione sulla gestione, alla cui lettura si rimanda per maggiori dettagli.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marco Bava'. The signature is fluid and cursive, with the first name 'Marco' and the last name 'Bava' clearly distinguishable.

ERG S.p.A.

Torre WTC

via De Marini, 1

16149 Genoa

Phone 01024011

Fax 0102401859

www.erg.eu

Register Office:

via De Marini, 1

16149 Genoa

Share Capital EUR 15,032,000 fully paid

R.E.A. Genoa n. 354265

Company Register Genoa

and Fiscal Code 94040720107

VAT 10122410151

www.erg.eu

