



Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 22/23 aprile 2026

RISPOSTE A DOMANDE PERVENUTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA
AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

We ARE #SDGs
CONTRIBUTORS

ERG
EVOLVING ENERGIES



Studi & Ricerche

antifascista

Marco Bava revisore dei conti

V.Cristalliera 7

10129 Torino IT

www.marcobava.it

Tel +393893399999

mbmarcobava@gmail.com

22.04.2026

ASSEMBLEA Mb ERG

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

Come previsto dall'art. 2422 del codice civile, il libro soci di ERG S.p.A. è a disposizione, tra gli altri, degli azionisti, per la relativa consultazione, presso la sede della Società, in Genova, via De Marini 1, 16149. Gli azionisti hanno altresì il diritto di ottenerne degli estratti a proprie spese.

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati già disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, TUF)

C. E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF. In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità ,

- 1)** per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza**

sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di temperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di

amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico**: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese .

Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato è incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

«Questa è l'ultima di una serie di azioni da parte di questo governo destinate a suonare la campana a morto per la corporate governance e per la democrazia degli azionisti, a togliere voce ai proprietari delle società e a elevare il management a uno status intoccabile».

Non è stato possibile valutare tale richiesta in considerazione del fatto che il richiedente non si è legittimato quale azionista della società entro i termini previsti nell'avviso di convocazione. Si ricorda comunque che le modalità di tenuta dell'assemblea del 22 aprile 2025 erano conformi alle disposizioni dell'art. 135-undecies.1 del Testo Unico della Finanza e dell'art. 10, comma 3-bis dello Statuto sociale.

Certificazione Unicredito n:

1) *RINNOVO IL CDA: Ci sono potenziali conflitti d'interesse ?*

L'Assemblea degli Azionisti, convocata per il 22 aprile 2026, non è chiamata a deliberare sul rinnovo del mandato al Consiglio di Amministrazione che scadrà, invece, alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026.

2) *Quanto viene pagato il rappresentante comune E CHI E'.*

È stato formalizzato un contratto con la società Computershare S.p.A. avente un corrispettivo pari a Euro 9.000,00 che comprende il servizio di rappresentante designato unico e il relativo supporto tecnico amministrativo. Si ricorda infatti che l'intervento in Assemblea potrà avvenire esclusivamente tramite il predetto rappresentante designato.

3) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?*

Il Consiglio di Amministrazione dell'11 marzo 2025 ha approvato l'aggiornamento del Piano Industriale per il periodo 2025-2026 e tale piano non contempla tra i propri scenari l'evento citato nella domanda.

4) Avete in programma di istituire una fondazione ? con quali fini ?

La Società al momento non ha in previsione iniziative in tal senso.

5) Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?

Come riportato nella Rendicontazione consolidata di sostenibilità (tabella pag. 167 "Attività di lobbying", formato pdf), nel 2025 sono stati spesi complessivamente 688k€ riferiti principalmente ad attività di Advocacy, a Convegni e Studi e a relazioni territoriali. In particolare, tutte le iniziative hanno avuto l'obiettivo di rafforzare le istanze di ERG quale operatore industriale delle energie rinnovabili, sostenendo allo stesso tempo politiche di decarbonizzazione fondamentali per il business della società e per la lotta al climate change.

6) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

No.

7) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?

Non esiste alcun conto facente capo al Presidente.

8) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

No.

9) Quanto avete investito in **cybersecurity** ? **CON CHI** ? **CHI SONO I VS FORNITORI** ?

Viene dedicato ai temi della sicurezza ICT un budget di circa 1M€ all'anno tra tecnologie e servizi specifici, software, formazione e una polizza assicurativa specifica. I fornitori di ERG sono le principali società specializzate nel settore, a seconda del tipo di servizio oggetto di contratto, selezionate in gare tecnico-economiche ed allineate ai principali standard di riferimento.

10) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (<https://www.erg.eu/it/corporate-governance/assemblea-degli-azionisti-2026>).

11) Mi date il dettaglio delle spese di pubblicita' per testata giornalistica ?

ERG S.p.A. non ha realizzato nel corso del 2025 campagne pubblicitarie istituzionali o di prodotto su testate giornalistiche. Ha mantenuto la pianificazione

per gli annunci obbligatori sulla stampa nazionale, quali gli avvisi finanziari, che vengono effettuati, a rotazione, sulle principali testate giornalistiche.

- 12) **AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?**
In data 9 ottobre 2017 la Società ha adottato un Sistema e una Policy Anticorruzione in linea con lo Standard Internazionale ISO 37001:2016 (Anti-bribery Management System), entrambe aggiornate - da ultimo - in data 14 novembre 2025. In data 9 gennaio 2019 la Società ha adottato una Procedura "Due Diligence delle Terze Parti Significative" prevista dal Sistema e dalla Policy Anticorruzione, aggiornata, da ultimo, in data 10 novembre 2023.
- 13) **IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?**
La domanda non è pertinente.
- 14) **SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?**
Nell'esercizio 2025 non sono state contestate multe internazionali.
- 15) **SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?**
No.
- 16) **A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?**
Eventuali nuovi fornitori che si propongano al Gruppo hanno il loro interlocutore naturale nel Procurement che gestisce i processi di qualifica coinvolgendo le Linee competenti per natura delle potenziali forniture. La candidatura può essere sottoposta attraverso la sezione dedicata ai fornitori nel sito istituzionale ERG <https://www.erg.eu/it/autocandidatura>. Qualora l'eventuale proposta sia relativa ad operazioni di acquisizione di società, queste sono gestite dall'UO Corporate Strategy and M&A.
- 17) **Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?**
La Società al momento non ha in previsione iniziative in tal senso.
- 18) **TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**
TIR – *Il TIR è diverso a seconda del profilo di rischio del progetto considerato, in relazione a diversi fattori tra cui la tecnologia ed il Paese in cui si effettua l'investimento.*

WACC – Al 31 dicembre 2025 il WACC utilizzato per le verifiche di impairment test degli avviamenti è il seguente:

- 5,8% Italia
- 5,5% Francia
- 5,2% Germania
- 6,7% Regno Unito
- 6,4% Stati Uniti.

19) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

La Società al momento non ha in previsione di certificarsi come Benefit Corporation. Con riferimento all'ISO 37001 si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda n. 12.

20) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

No.

21) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Non abbiamo attinto a fondi europei per la formazione. Nel 2025 abbiamo ottenuto co-finanziamenti per progetti formativi dai Fondi Paritetici interprofessionali a cui ERG aderisce (Fondimpresa e Fondirigenti) per un importo totale di Euro 40.421 con i quali è stato finanziato circa il 22% del programma di formazione manageriale di ERG Academy, dedicato a tutte le persone del Gruppo.

22) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Trattasi di informazioni regolamentate che, ove del caso, saranno rese note nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

23) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Non esiste una definizione di paesi ad alto rischio extra euro; in ogni caso, il Gruppo ha cc in Paesi Europei e negli USA (la maggior parte dei quali adotta la moneta unica) per le società del Gruppo ERG ivi presenti.

24) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?

Il Consiglio di Amministrazione della Società non sta al momento valutando alcun trasferimento di sede legale all'estero.

25) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Si precisa che l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di ERG S.p.A. del 21 aprile 2020 ha approvato la modifica dell'art. 10 dello Statuto Sociale, finalizzata ad

introdurre un meccanismo di maggiorazione del diritto di voto secondo quanto previsto e consentito dall'art. 127-quinquies del TUF, conformemente a quanto rappresentato nella relazione illustrativa dell'azionista San Quirico S.p.A., predisposta ai sensi dell'art. 125-ter, comma 3, del Testo Unico della Finanza. In data 18 giugno 2020, il Consiglio di Amministrazione, in virtù della delega ad esso conferita dall'Assemblea il 21 aprile 2020, ha adottato il relativo regolamento attuativo.

26) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Il Gruppo ERG non ha call center all'estero.

27) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Il Gruppo ERG, attraverso le sue società, è iscritto alle sezioni territoriali di Confindustria. Non è al momento intenzione di ERG S.p.A. di uscire dall'associazione. Il costo complessivo per l'anno 2025 è stato di circa 76k euro

28) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Si rimanda a quanto commentato a pag. 22 e 59 e seguenti della Relazione sulla gestione (formato pdf) e a pag. 222 e 262-263 delle Note al Bilancio Consolidato (formato pdf) a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu).

29) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Si rimanda a quanto commentato nella Nota 52 del Bilancio Consolidato.

30) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

L'Organismo di Vigilanza di ERG S.p.A. è attualmente composto da due componenti esterni: Maurizio Bortolotto, con funzioni di Presidente, e Marco Levis. Il compenso del Presidente dell'Organismo di Vigilanza è pari a Euro 25.000, quello dell'altro componente è pari a Euro 18.000. Il budget riconosciuto all'Organismo di Vigilanza per l'esercizio 2025 è stato pari ad Euro 50.000.

31) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

ERG S.p.A. non ha sponsorizzato il Meeting CL di Rimini. All'interno della Rendicontazione consolidata di sostenibilità, consultabile sul sito internet di ERG, è riportato, in particolare a partire da pagina 155 del Bilancio Consolidato Integrato (formato pdf), il dettaglio delle attività che il Gruppo ERG finanzia

nell'ambito del proprio piano ESG. ERG non sponsorizza alcun evento di organizzazioni politiche.

32) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Come stabilito dal Codice Etico ERG e riportato nella Rendicontazione consolidata di sostenibilità, ERG S.p.A. non eroga (o offre) contributi diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati od organizzazioni politiche o sindacali, né a loro rappresentanti o candidati.

33) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

La Società non è al corrente di operazioni irregolari nella gestione di alcun tipo di rifiuto.

34) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Il Gruppo ERG investe la propria liquidità eccedente la componente operativa in coerenza con le proprie policy di gestione del rischio che prevedono impieghi a breve termine e su controparti Investment Grade. Nel corso del 2025 non sono stati effettuati impieghi nelle tipologie indicate.

35) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

È stato formalizzato un contratto con la società Computershare S.p.A. avente un corrispettivo annuo pari a Euro 55.000,00.

36) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Il piano organico e l'evoluzione prevista dal punto di vista organizzativo sono coerenti con i target di crescita e sviluppo del Piano Industriale aggiornato per il periodo 2025-2026.

37) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Il Gruppo ERG non opera nel commercio di merci soggette a periodo di garanzia. Il Gruppo ERG è infatti un operatore attivo nella produzione di energia elettrica.

38) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Non si è a conoscenza di indagini relative ad amministratori della Società attuali o del passato riguardanti tali ipotesi di reati.

39) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (<https://www.erg.eu/it/corporate-governance/assemblea-degli-azionisti-2026>).

40) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Gli immobili del Gruppo ERG (principalmente impianti di produzione di energia elettrica) sono a destinazione d'uso e sono assoggettati almeno annualmente a test di impairment (verifica degli indicatori di perdita di valore), elaborato internamente dalle funzioni competenti. Con riferimento alle valutazioni degli asset solari in Spagna e Francia è stato inoltre richiesto un esercizio di valutazione ad un terzo indipendente, a riscontro e conferma delle valutazioni effettuate internamente. Tali valutazioni sono verificate dai revisori di KPMG nell'ambito del loro incarico di revisione.

41) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

Esiste un'assicurazione D&O il cui costo annuo, per tutto il Gruppo ERG, ammonta a circa 166k Euro. Il massimale è 45 mln di Euro e copre tutti gli amministratori e sindaci di tutte le società del Gruppo ERG. Il broker è WillisTowersWatson, le compagnie assicuratrici sono AXA, CNA Hardy, Swiss Re e Liberty.

42) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

No.

43) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Le assicurazioni a copertura dei rischi industriali sono allineate alle best practice di mercato e coprono sia i danni a terzi che i danni agli asset delle società del Gruppo ERG che le perdite di profitto a seguito di sinistri (12 mesi). I livelli di copertura sono definiti dall'Amministratore Delegato all'interno del Comitato Rischi: in generale, viene assicurato il valore di ricostruzione a nuovo (Property) e il lucro cessante (Business Interruption), con eventuali limiti di indennizzo in funzione delle caratteristiche degli assets e delle disponibilità del mercato

assicurativo. Il broker è WillisTowersWatson, le compagnie assicurative sono primarie controparti internazionali (Axis, AXA, Travelers, Aviva, Allianz, Lloyds, etc...). Il totale dei premi assicurativi 2025 è pari a circa 7 € mln. I dipendenti beneficiano delle coperture previdenziali previste dalla legge e dalla contrattazione integrativa aziendale, con profili di costo allineati ai benchmark di mercato.

44) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

La liquidità è investita presso controparti bancarie italiane ed internazionali con rating prevalentemente investment grade in strumenti a breve termine (c/c, conti deposito). Il rendimento medio della liquidità della holding è stato circa 2,4%. Le politiche di gestione della liquidità sono definite dall'Amministratore Delegato nell'ambito del Comitato Rischi in funzione degli obiettivi di rischio e rendimento.

45) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Le informazioni sono attualmente presenti nel budget 2026, approvato dal Consiglio di Amministrazione l'11 marzo 2026 e presentato al mercato il 12 marzo 2026, a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu/it/investor-relations/presentazioni).

46) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No.

47) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Il divieto di adibire minori ad attività lavorative, sancito dalla legge, è recepito nel Codice Etico, nel Codice di Condotta Fornitori, nella Human Rights Policy e nei Modelli ex D.Lgs. 231/2001, in tutti i processi interni ed è rendicontato nella Rendicontazione consolidata di sostenibilità.

48) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Non è previsto, allo stato attuale, l'ottenimento della certificazione SA8000.

49) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No.

- 50) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*
Trattasi di informazioni regolamentate che pertanto potranno essere diffuse nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.
- 51) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?
Nel corso del 2025 non sono state irrogate multe dalla Consob o Borsa Italiana S.p.A.
- 52) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?
Non vi sono imposte non pagate (né sanzioni, né interessi).
- 53) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*
Si rimanda a quanto pubblicato sul sito internet della Società (<http://www.erg.eu/investor-relations/principali-azionisti>).
- 54) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*
ERG S.p.A. non ha effettuato investimenti in titoli azionari quotati di società terze. Nei primi due mesi del 2025 è stato completato il programma di acquisto azioni proprie deliberato dal Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 14 novembre 2024.
- 55) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.
Trattasi di informazioni regolamentate che pertanto potranno essere diffuse nei modi e nei tempi previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.
- 56) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*
Si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda n. 54.
- 57) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*
Si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda n. 54

- 58) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Ai sensi dell'art. 10, comma 3-bis dello Statuto sociale e conformemente a quanto previsto dall'art. 135-undecies.1 del Testo Unico della Finanza, l'intervento in Assemblea potrà avvenire esclusivamente tramite Computershare S.p.A., con uffici in Torino, via Nizza 262/73, quale rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del Testo Unico della Finanza. Le ulteriori informazioni saranno reperibili nel verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalle vigenti disposizioni legislative e regolamentari.

- 59) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Si rimanda a quanto precisato in relazione alla precedente domanda.

- 60) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Anche in considerazione delle modalità di intervento in Assemblea, non vi sarà alcun giornalista presente alla stessa.

- 61) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

ERG S.p.A. non ha realizzato nel corso del 2025 campagne pubblicitarie istituzionali o di prodotto su testate giornalistiche ed ha inoltre ridotto negli anni gli investimenti generali in spese pubblicitarie e promozionali. Ha mantenuto la pianificazione per gli annunci obbligatori sulla stampa nazionale, quali gli avvisi finanziari, che vengono effettuati, a rotazione, sulle principali testate giornalistiche. Non vi sono infine stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

62) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Gli azionisti rilevati a Libro Soci a partire dall'ultimo dividendo sono n. 15.678 di cui:

- n. 12.573 possiedono sino a 1.000 azioni*
- n. 2.285 possiedono da 1.001 a 5.000 azioni*
- n. 820 possiedono oltre 5.000 azioni.*

Gli azionisti residenti all'estero sono 657.

63) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nel corso del 2025 non sono esistiti rapporti di consulenza con i Sindaci della Società e delle Società del Gruppo ERG. Per quanto riguarda gli incarichi con la Società di Revisione si rimanda alla Nota 53 del Bilancio Consolidato Integrato. Le spese sostenute dai Collegi Sindacali di tutte le Società del Gruppo ERG e rimborsate nel corso del 2025 ammontano a circa 9 migliaia di Euro. I rimborsi spese riconosciuti alla Società di Revisione ammontano a circa 58 migliaia di Euro.

64) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Come stabilito dal Codice Etico e riportato nella Rendicontazione consolidata di sostenibilità, ERG S.p.A. non eroga (o offre) contributi diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati od organizzazioni politiche o sindacali, né a loro rappresentanti o candidati.

65) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

No.

66) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Non c'è alcuna retrocessione.

67) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

No, comunque il Gruppo ERG non opera nei predetti paesi. Si precisa inoltre che il Codice Etico del Gruppo ERG e la Policy Anticorruzione vietano esplicitamente questo tipo di condotte.

68) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No. Si precisa inoltre che il Codice Etico del Gruppo ERG e la Policy Anticorruzione vietano esplicitamente questo tipo di condotte.

69) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

No.

70) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risulta alla Società che vi siano dirigenti e/o amministratori della Società che abbiano interessenze in società fornitrici. La Società ha comunque adottato la Procedura per le operazioni con le parti correlate finalizzata a tutelare gli azionisti.

71) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

La politica di remunerazione per il 2025 e 2026 non prevede il pagamento di remunerazioni straordinarie. Tutti gli elementi della remunerazione sono dettagliatamente indicati nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (<https://www.erg.eu/it/corporate-governance/assemblea-degli-azionisti-2026>).

72) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

ERG S.p.A., attraverso le proprie erogazioni liberali, sostiene attività nei seguenti ambiti definiti dall'ESG Committee: ambiente, salute, sviluppo sociale, cultura, conoscenza e giovani. Il totale impiegato per iniziative di charity e CSR nei territori in cui il Gruppo opera, per l'esercizio 2025, ammonta a 314 k/Euro a livello di Gruppo. Nella Rendicontazione consolidata di sostenibilità sono riportati, a partire da pagina 154 (formato pdf), le principali forme di intervento sui territori.

73) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

La Società e le altre società del Gruppo ERG non hanno rapporti di consulenza con soggetti appartenenti alla magistratura.

74) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Non ci sono contenziosi pendenti con l’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato in Italia o con analoghe autorità in altri paesi.

75) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Non ci sono giudizi penali pendenti aventi ad oggetto membri attuali o del passato del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale della Società per fatti che riguardano la medesima.

76) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

I bond emessi ad oggi ammontano complessivamente a 1.600 € mln dei quali 500 € mln sono stati emessi nel 2020 con BNP Paribas, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Goldman Sachs, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. e UniCredit, ulteriori 100 € mln sempre nel 2020 con UniCredit, 500 € mln sono stati emessi nel 2021 con BNP Paribas, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, IMI-Intesa Sanpaolo, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A., Santander e UniCredit e 500 € mln nel 2024 con BNP Paribas, CaixaBank S.A., Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, IMI-Intesa Sanpaolo, Mediobanca, Santander, Société Générale, e UniCredit.

77) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

La redditività del Gruppo ERG è misurata attraverso l’EBITDA (margine operativo lordo) e l’EBIT (risultato operativo netto), indicatori commentati in dettaglio nella relazione sulla gestione, alla cui lettura si rimanda per maggiori dettagli.

78) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

1. ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale relativa all’esercizio 2025 a disposizione del pubblico sul sito internet della Società

(<https://www.erg.eu/it/corporate-governance/assemblea-degli-azionisti-2026>).

2. AMBIENTALE

Nel corso del 2025 sono stati sostenuti costi per risanamenti ambientali per circa 0,56 milioni di euro.

3. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Nel corso del 2025 sono stati sostenuti costi per circa 30.000 euro per investimenti ambientali.

4. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Si rimanda a quanto indicato a pag 32 della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (<https://www.erg.eu/it/corporate-governance/assemblea-degli-azionisti-2026>).

5. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Si rimanda a quanto indicato a pag. 32 della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi del Testo Unico della Finanza a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (<https://www.erg.eu/it/corporate-governance/assemblea-degli-azionisti-2026>).

6. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Il rapporto è pari a circa 3 (RAL Media).

7. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Le informazioni sull'organico del Gruppo sono disponibili a pag. 137 e seguenti della Rendicontazione consolidata di sostenibilità (formato pdf) e a pag. 337 del Bilancio Consolidato (formato pdf). Non ci sono state cause per mobbing né per istigazioni al suicidio; nel 2025 si sono registrati (i) 4 infortuni a personale interno al Gruppo e (ii) 3 infortuni a personale di ditte terze operanti in cantieri ed attività di esercizio e manutenzione in Italia e all'estero.

8. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nessun dipendente è stato inviato in mobilità per prepensionamento.

79) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Non sono state acquistate opere d'arte durante il 2025.

80) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale relativa all'esercizio 2025 a disposizione del pubblico sul sito internet della Società (www.erg.eu).

81) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

No.

82) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Si ricorda al riguardo che in data 17 ottobre 2023 è stato perfezionato il closing con Achernar Energy S.p.A. (società controllata da Achernar Assets AG) per la cessione dell'intero capitale di ERG Power S.r.l., società in allora proprietaria e gestore della centrale cogenerativa Combined Cycle Gas Turbine (CCGT) a basso impatto ambientale e alta efficienza, alimentata a gas naturale, di Priolo Gargallo (Siracusa). A partire da tale data il Gruppo non acquista più gas.

83) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non ci sono rapporti di consulenza con società facenti capo a tali soggetti.

84) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Nel 2025 non si segnalano investimenti in ricerca e sviluppo.

85) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Quest'anno i costi possono essere approssimati a circa 13.000 euro (suddivisi tra costi notarili e costo del rappresentante designato).

86) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Ai fini della registrazione del verbale dell'Assemblea presso l'Agenzia delle entrate viene pagata un'imposta fissa pari a € 200,00.

Ai fini del deposito del verbale dell'Assemblea presso la Camera di Commercio viene pagata un'imposta di Bollo pari a € 156,00.

87) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

I rifiuti per cui Società del Gruppo ERG risultano produttore sono tracciati con la registrazione su appositi registri che possono anche essere digitali ove previsto dalla normativa locale, per quanto concerne la produzione, il trasporto e lo smaltimento dei rifiuti pericolosi.

88) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente non ha un'auto aziendale in assegnazione. L'Amministratore Delegato ha un'auto aziendale in assegnazione, il cui valore ai fini della remunerazione è di circa Euro 12K.

89) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

90) se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il gruppo ERG non possiede aerei né elicotteri di proprietà. Nel corso del 2025 non sono stati sostenuti costi di noleggio aereo da compagnie specializzate.

91) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Si rimanda alla Nota 6 del Bilancio Consolidato per i dettagli sulla consistenza e recuperabilità dei crediti commerciali. Al 31 dicembre 2025 il fondo svalutazione crediti ammontava a 2 milioni di euro. Il fondo è ritenuto congruo a fronte di potenziali rischi di inesigibilità.

92) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Come stabilito dal Codice Etico ERG e riportato sulla Rendicontazione consolidata di sostenibilità, ERG S.p.A. non eroga (o offre) contributi diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati od organizzazioni politiche o sindacali, né a loro rappresentanti o candidati.

93) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Il Gruppo ERG non ha effettuato nel corso del 2025 operazioni di cessioni crediti.

94) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :

- i. "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

È stato formalizzato un contratto con la società Computershare S.p.A. avente un corrispettivo pari a Euro 9.000,00 che comprende il servizio di rappresentante designato unico e il relativo supporto tecnico amministrativo. Si ricorda infatti che l'intervento in Assemblea potrà avvenire esclusivamente tramite il predetto rappresentante designato.

95) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Si rimanda a quanto precisato in relazione alla domanda n. 34.

96) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Il Gruppo ERG non ha posizioni debitorie nei confronti dell'INPS, salvo il temporaneo debito che matura e viene estinto mensilmente nell'ambito dei normali processi di elaborazione delle paghe ed esecuzione dei connessi pagamenti. Non vi sono debiti degni di nota con l'Agenzia delle Entrate. Si precisa per completezza che nel Bilancio 2025 alla Nota 11 sono esposti circa 29,2 milioni di euro relativi alle posizioni debitorie di natura tributaria quali IVA a debito e ad altri debiti verso Erario da versare.

97) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

ERG S.p.A. è a capo di un consolidato fiscale. Il consolidato vale ai fini IRES (aliquota FY 2025 24%).

98) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Il Gruppo ERG non indica i margini di contribuzione come misura della redditività. La redditività del Gruppo ERG è misurata attraverso l'EBITDA (margine operativo

lordo) e l'EBIT (risultato operativo netto), anche nella misura adjusted, indicatori commentati in dettaglio nella Relazione sulla gestione, alla cui lettura si rimanda per maggiori dettagli.

99) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

100) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

101) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

102) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Con riferimento alle domande n. 99, 100, 101 e 102 si precisa che le attività amministrative del Gruppo in Italia, Francia, Germania e Regno Unito sono

garantite da presidi amministrativi interni. Negli altri paesi il Gruppo si avvale del supporto di provider esterni, coordinati e controllati dagli uffici amministrativi centrali.

Gli uffici amministrativi interni, composti da circa 55 risorse, fanno capo all'area Administration, Finance, Control & Procurement presieduta dal Chief Financial Officer e governano le seguenti attività:

- Contabilità business (ciclo attivo e ciclo passivo);*
- Contabilità cespiti;*
- Contabilità generale (liquidazioni IVA, ritenute e adempimenti e dichiarazioni varie);*
- Adempimenti fiscali (calcolo, dichiarazioni e liquidazione imposte);*
- Predisposizione Bilanci separati e consolidati e altri documenti informativi e dichiarativi;*
- Controlli ex lege 262, CSRD e in applicazione Tax control framework*
- Monitoraggio crediti*
- Gestione del patrimonio aziendale*
- Coordinamento e supporto delle società di revisione, dei collegi sindacali e degli altri organi di controllo interni ed esterni al Gruppo, che sono quindi adeguatamente supportati nello svolgimento delle proprie attività di controllo*
- Altre attività di natura amministrativa, contabile e fiscale.*

La registrazione contabile e i pagamenti dei fornitori avvengono in modo tempestivo in applicazione della normativa in materia e delle tempistiche tipiche del business.

Gli incassi delle fatture attive sono adeguatamente monitorati in applicazione della Procedura gestione credito e sotto il periodico controllo del Comitato crediti.

I ritardi negli incassi sono solo saltuari e non significativi, con riferimento ai quali non si sono dovute attivare azioni di recupero crediti, previste dalla già menzionata Procedura.

Oltre ai suddetti Uffici amministrativi la struttura organizzativa del Gruppo è composta da altre funzioni staff e corporate che garantiscono, in modo

adeguato e completo, il presidio, il governo e il controllo delle attività e degli adempimenti di legge.

103) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

I membri del Collegio Sindacale, nel corso del 2025, hanno partecipato, tra l'altro, all'Assemblea degli Azionisti del 22 aprile 2025 e a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione della Società.

104) Società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla **composizione della base azionaria**, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore) ?

No.

105) Tali informazioni siano messe a disposizione del **Consiglio di Amministrazione** o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori ?

Si richiama quanto precisato nella risposta alla domanda n. 104.

106) Quali siano le **fonti tecniche** attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato) ?

Si richiama quanto precisato nella risposta alla domanda n. 104.

107) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia **tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica**, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato ?

Nel sistema italiano di gestione accentrata degli strumenti finanziari, la circolazione delle azioni avviene in forma dematerializzata mediante registrazioni contabili presso il depositario centrale, per il tramite degli intermediari aderenti al sistema. Tale assetto consente, sotto il profilo tecnico-operativo, la ricostruzione della consistenza delle partecipazioni riferita a una determinata data, con riferimento alle posizioni detenute dagli intermediari partecipanti al sistema medesimo.

Il sistema di gestione accentrata, tuttavia, registra le posizioni a livello di intermediari e non consente di per sé l'identificazione automatica degli investitori finali, la cui individuazione può avvenire esclusivamente nell'ambito delle specifiche procedure previste dalla normativa vigente e nei relativi limiti.

108) Tale ricostruzione tecnica puo' risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di **corporate action** ; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla **record date** ; esercizio del **diritto di recesso** ; verifiche connesse a **OPA** o ad altre operazioni sul capitale ?

Si.

109) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei **presìdi di governance e di controllo interno** della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato ?

Non necessariamente.

110) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la **trasparenza dell'informativa agli azionisti**, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato ?

Non necessariamente.

111) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai **prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale**, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato ?

No.

112) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia **tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche posizioni titoli** attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili ?

Si richiama quanto precisato nella risposta alla domanda n. 107.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

 **antifascista**

ERG S.p.A.

Torre WTC
via De Marini, 1
16149 Genova
Tel 01024011
www.erg.eu

Sede Legale:
via De Marini, 1
16149 Genova

Capitale Sociale Euro 15.032.000 i.v.
R.E.A. Genova n. 354265
Registro delle Imprese
di Genova/Codice Fiscale 94040720107
Partita IVA 10122410151

Società soggetta alla limitata
attività di direzione e coordinamento
di SQ Renewables S.p.A.

www.erg.eu

